

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการหนังสือพิมพ์และสิ่งพิมพ์อื่นๆ มีผลิตภัณฑ์หลักคือหนังสือพิมพ์รายวัน หนังสือพิมพ์ราย 3 วัน, หนังสือพิมพ์รายสัปดาห์, นิตยสาร และหนังสือเฉพาะกิจประเภทต่างๆ ดังรายการต่อไปนี้

หนังสือพิมพ์

มติชนรายวัน ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2521 ราคา 10 บาท	เป็นหนังสือพิมพ์รายวันที่เสนอข่าวเน้นหนักทางด้านการเมือง สังคม และเศรษฐกิจทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ
ข่าวสด ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2534 ราคา 10 บาท	เป็นหนังสือพิมพ์รายวันที่ได้รับการยอมรับจากผู้อ่านเป็นอย่างสูง ครอบคลุมเนื้อหาสาระในการทำข่าวทั่วไป ทั้งข่าวอาชญากรรม ข่าวการเมือง ข่าวบันเทิง ข่าวกีฬาและพระเครื่อง รวมถึงบทความและบทวิเคราะห์
ประชาชาติธุรกิจ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2521 ราคา 25 บาท	เป็นหนังสือพิมพ์ธุรกิจ - เศรษฐกิจ ราย 3 วัน เสนอข่าวสารข้อมูล บทความและบทวิเคราะห์ทางธุรกิจที่รวดเร็ว ทันต่อเหตุการณ์

นิตยสาร

มติชนสุดสัปดาห์ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2523 ราคา 40 บาท	เป็นหนังสือรายสัปดาห์แนววิจารณ์ขนาดแทบลอยด์ (ขนาด 10 1/8 นิ้ว x 13 นิ้ว) ครอบคลุมเนื้อหาและบทวิเคราะห์เจาะลึก ทันเหตุการณ์ และถูกต้องแม่นยำทั้งด้านการเมือง เศรษฐกิจ บันเทิง สังคม ต่างประเทศ และกีฬา
ศิลปวัฒนธรรม ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2523 ราคา 120 บาท	นิตยสารรายเดือนวางจำหน่ายทุกต้นเดือนโดยมีเนื้อหาสาระที่มุ่งให้ความรู้ด้านศิลปะ วัฒนธรรม ประวัติศาสตร์ และโบราณคดีที่มีในอดีต
เทคโนโลยีชาวบ้าน ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2531 ราคา 40 บาท	เป็นนิตยสารรายปักษ์ขนาดแทบลอยด์ วางตลาดทุกวันที่ 1 และ 15 ของเดือน นำเสนอเนื้อหาเกี่ยวกับการเกษตร ปศุสัตว์ ประมง งานหัตถกรรมพืชผักสมุนไพร พร้อมทั้งนำเสนอวิธีต่างๆ
เส้นทางเศรษฐกิจ ตั้งแต่ พ.ศ. 2538 ราคา 40 บาท	เป็นนิตยสารรายปักษ์ ขนาดแทบลอยด์ วางตลาดทุกวันที่ 1 และ 15 ของเดือน มีเนื้อหาสาระที่ผู้อ่านสามารถนำไปใช้หรือประกอบเป็นอาชีพเสริมอีกอาชีพหนึ่งได้
หนังสือพ็อกเก็ตบุ๊ก	ครอบคลุมทั้งด้านวรรณกรรม ธุรกิจ ศิลปวัฒนธรรม ศาสนา บุคคล การเกษตร เรื่องแปล และวิชาการ เพื่อสนองตอบความต้องการของผู้อ่านทั่วไป

Business Structure

3.1 Company's Business Summary in General

Matchon PLC. published newspapers and other printings with key products of daily and semi-weekly newspapers, magazines, pocket books and special publications.

Newspapers

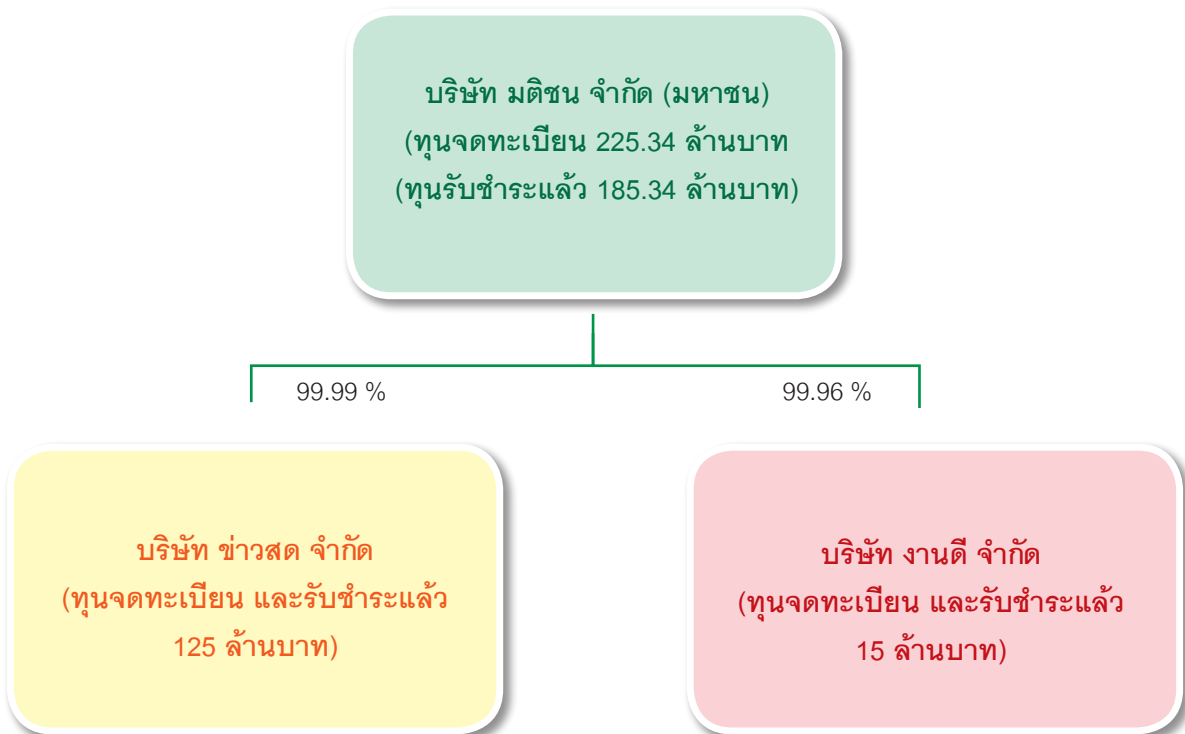
Matchon Daily Since 1978 Price Baht 10	Its contents emphasis on politics issues, local & overseas economics.
Khao-sod Daily Since 1991 Price Baht 10	Its contents relate to general issues in daily life such as criminal, politics, entertainment, sport and story of Buddha's amulets (Pra-Klueng) including analytical and in-depth news.
Prachachat Business Since 1978 Price Baht 20	3-Day-business newspaper publishes

Magazines

Matchon Weekly Since 1980 Price Baht 40	Criticism style weekly tabloid (size 10 1/8 x 12 inches), Its contents emphasis on politics, economics, entertainment, society, overseas and sports.
Art and Culture Since 1980 Price Baht 120	Monthly magazine published at the beginning of every month with the contents related to art, culture, history and archeology.
Technology Chao Ban Since 1988 Price Baht 40	Agricultural magazine published every 1 st and 15 th of the month with the contents related to agriculture, livestock, fishery and handicraft including practical farming technology and practices.
Senthang Setti Since 1995 Price Baht 40	Vocational promoting magazine on sales every 1 st and 15 th of the month promoting the private enterprise, self-employment and coverage segments on new careers.
Pocket Books	The title covers the genres of arts, business, cultures, religion, education, agriculture and humanity to accommodate the general readers.

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) ประกอบไปด้วยบริษัทย่อยอีก 2 บริษัท คือ บริษัท ข่าวสด จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99) ซึ่งประกอบกิจการออกหนังสือพิมพ์รายวัน “ข่าวสด” และออกหนังสือเฉพาะกิจ และบริษัท งานดี จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.96) ซึ่งประกอบกิจการจัดจำหน่ายหนังสือในเครือของกิจการฯ และของสำนักพิมพ์อื่นๆ โดยปัจจุบัน บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) รับจ้างพิมพ์หนังสือพิมพ์ข่าวสดให้แก่บริษัท ข่าวสด จำกัด สำหรับบริษัท งานดี จำกัด นั้นเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือทุกฉบับในเครือของมติชน

โครงสร้างการถือหุ้น บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

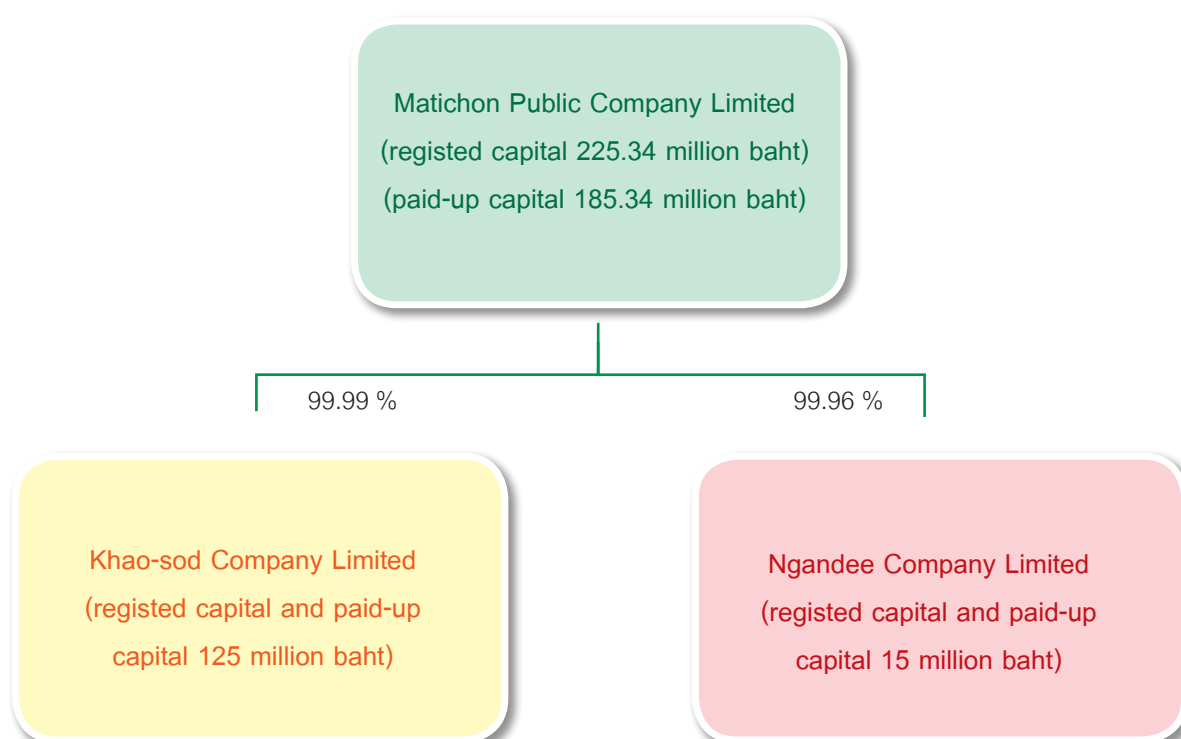


บริษัท ข่าวสด จำกัด เป็นบริษัทย่อย ของ บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ประกอบกิจการออกหนังสือพิมพ์รายวัน “ข่าวสด” นับเป็นหนังสือพิมพ์ที่สร้างประวัติศาสตร์ไว้ในวงการหนังสือพิมพ์ของเมืองไทย ที่ใช้ระยะเวลาดำเนินการเพียงไม่กี่ปี สามารถยึดครองส่วนแบ่งการตลาด มียอดจำหน่ายเป็นอันดับ 3 ของประเทศในกลุ่มหนังสือพิมพ์รายวันด้วยกัน และบริษัท ข่าวสด จำกัด ยังออกหนังสือเฉพาะกิจอีกด้วย

บริษัท งานดี จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบกิจการจัดจำหน่ายหนังสือในเครือของบริษัทฯ และ ของสำนักพิมพ์อื่นๆ ให้แก่เอเยนต์ต่างๆ ทั้งในกรุงเทพมหานคร และต่างจังหวัด โดยวิธีการขนส่งทั้งทางบก และทางอากาศ บริษัทมีเอเยนต์จัดจำหน่ายหนังสือพิมพ์ในเครือทุกจังหวัดทั่วประเทศ โดยการจัดจำหน่ายชนิดชายฝากแก่เอเยนต์ที่บริษัทจะตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายและรับชวงขายต่อให้แก่ร้านค้าต่อไป

Matchon Public Company limited has two subsidiary companies, 1) Khao-sod Co.,Ltd. (99.99% owned by Matchon) who is the publisher of Khao-sod daily and several other publications and 2) Ngandee Co., Ltd. (99.96% owned by Matchon) who is in charge of the distributing services for the publications of Matchon Group.

Share Structure of Consolidated Companies



Khao-sod Co.,Ltd. is a subsidiary company of Matchon Plc. And the publisher of Khao-sod daily , the fastest growing newspaper in the history of Thailand's newspaper industry. Within a few years of launching , it now ranks the third nationally of the mass-market newspaper in term of circulation.

Ngan-dee Co.,Ltd. is a subsidiary company of Matchon PLC. And the distributor of the group's publications by cocodinating with news agents across the nation.



สัดส่วนรายได้

รายได้จากการจำหน่ายของ

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)

	2552		2553		2554	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและให้บริการ	853.64	70.05	828.90	72.91	802.48	74.15
รายได้จากการรับจ้างพิมพ์	210.52	17.28	226.82	19.95	227.66	21.04
รายได้จากการบริการจัดงาน	100.62	8.26	22.54	1.98	-	-
เงินปันผลจากบริษัทย่อย	4.50	0.37	-	-	-	-
รายได้อื่นๆ	49.26	4.04	58.55	5.16	52.12	4.81
รวม	1,218.54	100.00	1,136.81	100.00	1,082.26	100.00

รายได้จากการจำหน่ายของ บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2552		2553		2554	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและให้บริการ	1,406.07	88.22	1,372.57	92.81	1,351.68	95.34
รายได้จากการบริการจัดงาน	131.02	8.22	38.19	2.58	-	-
รายได้อื่นๆ ⁽¹⁾	56.66	3.56	68.22	4.61	66.10	4.66
รวม	1,593.75	100.00	1,478.98	100.00	1,417.78	100.00
รวมมูลค่าของรายได้ทั้งหมดที่เพิ่ม (ลด) จากปีก่อน	(38.01)	(2.33)	(114.77)	(7.20)	(61.20)	(4.14)

⁽¹⁾ รายได้อื่น ๆ ประกอบด้วย การขายหนังสือพิมพ์ที่เหลือคืน การรับจ้างแยกสี เป็นต้น

(หน่วย : ล้านบาท)

โครงสร้างรายได้ของบริษัท ข่าวสด จำกัด						
	2552	%	2553	%	2554	%
รายได้จากการขายและให้บริการ	344.91	89.21	358.82	92.94	359.78	95.57
รายได้จากการบริการจัดงาน	30.40	7.86	15.66	4.06	-	0.00
รายได้อื่นๆ	11.31	2.93	11.59	3.00	16.66	4.43
รวม	386.62	100.00	386.07	100.00	376.44	100.00

(หน่วย : ล้านบาท)

โครงสร้างรายได้ของบริษัท งานดี จำกัด						
	2552	%	2553	%	2554	%
รายได้จากการขายหนังสือพิมพ์ และพ็อกเก็ตบู๊ค	715.62	99.97	685.83	99.95	702.59	99.90
รายได้อื่นๆ	0.21	0.03	0.35	0.05	0.70	0.10
รวม	715.83	100.00	686.18	100.00	703.29	100.00

Proportion Revenue

Revenue Structure

Matchon Public Company Limited

	2009		2010		2011	
	Bt.Million	%	Bt.Million	%	Bt.Million	%
Sales and Services	853.64	70.05	828.90	72.91	802.48	74.15
Printing service revenue	210.52	17.28	226.82	19.95	227.66	21.04
Income from Exhibition Arrangement	100.62	8.26	22.54	1.98	-	-
Dividend Receipt from Subsidiary Company	4.50	0.37	-	-	-	-
Other revenue ⁽¹⁾	49.26	4.04	58.55	5.16	52.12	4.81
Total	1,218.54	100.00	1,136.81	100.00	1,082.26	100.00

Revenue Structure of Matchon Public Company Limited and Subsidiary

	2009		2010		2011	
	Bt.Million	%	Bt.Million	%	Bt.Million	%
Sales and Services	1,406.07	88.22	1,372.57	92.81	1,351.68	95.34
Income from Exhibition Arrangement	131.02	8.22	38.19	2.58	-	-
Other revenue ⁽¹⁾	56.66	3.56	68.22	4.61	66.10	4.66
Total	1,593.75	100.00	1,478.98	100.00	1,417.78	100.00
Grand Total Add (Less)						
From the previous year	(38.01)	(2.33)	(114.77)	(7.20)	(61.20)	(4.14)

⁽¹⁾ Including re-cycle paper sales and pre-press processing service revenue

(Million Baht)

Revenue Structure of Khao – sod Company Limited						
	2009	%	2010	%	2011	%
Sales and Services	344.91	89.21	358.82	92.94	359.78	95.57
Income from Exhibition Arrangement	30.40	7.86	15.66	4.06	-	0.00
Other revenue	11.31	2.93	11.59	3.00	16.66	4.43
Total	386.62	100.00	386.07	100.00	376.44	100.00

(Million Baht)

Revenue Structure of Ngandee Company Limited						
	2009	%	2010	%	2011	%
Publication Sales newspaper and pocket book	715.62	99.97	685.83	99.95	702.59	99.90
Other revenue	0.21	0.03	0.35	0.05	0.70	0.10
Total	715.83	100.00	686.18	100.00	703.29	100.00

โครงสร้างรายได้บริษัท 3 ปีที่ผ่านมา
โครงสร้างรายได้ของบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) จำแนกตามประเภทของสิ่งพิมพ์

(หน่วย : ล้านบาท)

สิ่งพิมพ์	2552	%	2553	%	2554	%
มติชนรายวัน - รายได้จากการขายและบริการ	439.29	36.05	411.63	36.21	417.13	38.54
ประชาชาติธุรกิจ - รายได้จากการขายและบริการ	141.93	11.65	146.59	12.89	141.91	13.11
มติชนสุดสัปดาห์ - รายได้จากการขายและบริการ	113.42	9.31	114.45	10.07	115.81	10.70
อื่น ๆ ⁽¹⁾ - รายได้จากการขายและบริการ	369.52	30.32	383.05	33.70	355.29	32.83
รายได้อื่น ๆ ⁽²⁾	53.76	4.41	58.55	5.15	52.12	4.82
รายได้จากการบริการจัดงาน	100.62	8.26	22.54	1.98	-	-
รายได้รวม	1,218.54	100.00	1,136.81	100.00	1,082.26	100.00

- (1) รวมรายได้จากการขาย นิตยสารศิลปวัฒนธรรม, เทคโนโลยีชาวบ้าน, เส้นทางเศรษฐกิจ และพ็อกเก็ตบูคอื่น ๆ และรับจ้างพิมพ์
- (2) รวมรายได้อื่น ๆ, เงินปันผลจากบริษัทย่อย



Revenue Structure

Revenue Structure of Consolidated Companies during the past 3 years

(Million Baht)

Publication	2009	%	2010	%	2011	%
Matichon Daily Sales and Services	439.29	36.05	411.63	36.21	417.13	38.54
Prachachat Business Sales and Services	141.93	11.65	146.59	12.89	141.91	13.11
Matichon Weekly Sales and Services	113.42	9.31	114.45	10.07	115.81	10.70
Other ⁽¹⁾ Sales and Services	369.52	30.32	383.05	33.70	355.29	32.83
Other revenues ⁽²⁾	53.76	4.41	58.55	5.15	52.12	4.82
Income from Exhibition Arrangement	100.62	8.26	22.54	1.98	-	-
Total revenue	1,218.54	100.00	1,136.81	100.00	1,082.26	100.00

⁽¹⁾ Including sales and service of technology Chao-Ban, Senthang Setthi, Art&Culture magazine and printing service

⁽²⁾ Including other revenue , Dividend Receipt from Subsidiary Company



ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท โดยมีสินทรัพย์ และหนี้สินที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

	งบการเงินรวม จำนวนเงิน		งบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน		อัตราดอกเบี้ยต่อปี	
	31 ธันวาคม 2554 ล้านบาท	31 ธันวาคม 2553 ล้านบาท	31 ธันวาคม 2554 ล้านบาท	31 ธันวาคม 2553 ล้านบาท	31 ธันวาคม 2554 ร้อยละ	31 ธันวาคม 2553 ร้อยละ
เงินฝากธนาคารออมทรัพย์	177.12	241.30	132.95	192.95	0.25-0.88	0.75
เงินฝากธนาคารประจำ	579.22	465.85	404.79	332.45	0.50-3.90	0.75-2.75
ตัวแลกเงิน	60.00	50.10	-	-	3.00-4.25	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	19.98	-	19.98	-	3.62

2. ความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ถึงแม้ว่าการซื้อวัตถุดิบบางส่วนเป็นการนำเข้าจากต่างประเทศ ทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนอยู่บ้าง แต่อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะพิจารณาการใช้อุปกรณ์ทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว เมื่อสถานการณ์อัตราแลกเปลี่ยนมีแนวโน้มที่ไม่มีเสถียรภาพ

3. ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าอยู่บ้าง อย่างไรก็ตามในปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง โดยมีการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกค้านำก่อนให้สินเชื่อ รวมทั้งลูกค้าใหม่บางรายมีการจัดเก็บเงินมัดจำล่วงหน้าและลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ทำการติดต่อกันมานาน และการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้า และการตั้งประมาณการค่าเผื่อการลดหนี้ที่เกิดจากการรับคืนสินค้า ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อว่าเพียงพอแล้ว

4. ภัยธรรมชาติ

เป็นที่ทราบกันดีว่า ในปี 2554 มหาอุทกภัยได้สร้างความเสียหายแก่ประเทศเป็นอันมาก บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) ก็ได้รับผลกระทบโดยตรงจากเหตุการณ์ครั้งนี้ ทำให้การผลิตของโรงพิมพ์ปากเกร็ด หยุดชะงักเป็นเวลากว่า 2 เดือน เกิดความเสียหายเป็นเงินหลายล้านบาท จึงได้มีการวางแผนป้องกันน้ำท่วมในปีต่อไป ทั้งระยะสั้นและระยะยาว กล่าวคือ มีการสร้างเสริมกำแพงป้องกันน้ำ มีการยกระดับพื้นโรงพิมพ์ และโกดัง ตลอดจนการสร้างอาคารโรงพิมพ์ใหม่

5. ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบสำหรับการผลิต

คือกระดาษหนังสือพิมพ์ ซึ่งบริษัทได้กำหนดนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบ ด้วยการสั่งซื้อในประเทศและต่างประเทศในสัดส่วนเท่ากันคือ 50 : 50 อย่างไรก็ตาม ราคากระดาษหนังสือพิมพ์ในปีที่ผ่านมาผันผวนน้อยมาก ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบจึงไม่มี อีกทั้งอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยเฉพาะเงินดอลลาร์สหรัฐ ไม่เปลี่ยนแปลงมากนักจึงไม่มีการเก็บสต็อกกระดาษมากเกินไป ซึ่งในปีหน้ามีการกำหนดนโยบายการเก็บสต็อกกระดาษระหว่าง 2-3 เดือน แต่ก็จับตาการเคลื่อนไหวของราคากระดาษอย่างระมัดระวัง

6. ความเสี่ยงจากราคาน้ำมัน

เนื่องจากภาวะน้ำมันในตลาดโลกมีราคาสูงขึ้นและมีแนวโน้มที่จะสูงต่อไปในอนาคต ซึ่งมีผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายในการขนส่งหนังสือพิมพ์ของบริษัท ที่ผ่านมามีบริษัทได้เน้นการประหยัดพลังงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพของการขนส่งด้วย

Risk Management

1. Interest Rate Risk

The Group constitutes assets and liabilities which hold risk from interest rates, and it may affect upon the result of operation and cash flows from the change of interest rates in the future as follows:

	Consolidated financial statements		Separated financial statements		Interest Rate per annum	
	As of		As of			
	December 31, 2011 Million Baht	December 31, 2010 Million Baht	December 31, 2011 Million Baht	December 31, 2010 Million Baht	December 31, 2011 %	December 31, 2010 %
Saving Deposit Accounts	177.12	241.30	132.95	192.95	0.25-0.88	0.75
Fix Deposit Accounts	579.22	465.85	404.79	332.45	0.50-3.90	0.75-2.75
Bill of Exchange	60.00	50.10	-	-	3.00-4.25	-
Short-Term Loan from Financial Institution	-	19.98	-	19.98	-	3.62

2. Risk from Exchange Rate.

It incurred from raw material purchase which is imported from abroad, the Group's companies applicably exposes to risk in connection to change of exchange rates. Nevertheless, the Group's consider an appropriately financial derivative to hedge against such risk when the exchange rates trend is no longer stable.

3. Risk from Credit Provision.

The Group exposes to risk from credit provision in relation to trade debtors. However, presently, the Group's constitute conservative policy of credit provision by prior analysis of client's financial status. Moreover in some case of new clients, deposit in advance is demanded. Clients are mainly long term contact; and make a sufficient provision for doubtful debts in accordance with accounting policy and estimated the allowance for returned goods.

4. Natural disaster

It is generally known that the major flood in 2011 has caused tremendous damage to the country. Matchon Plc. has also suffered a direct impact from this incident as Pak Kret Printing House's production completely stopped for more than 2 months resulting in loss of millions baht. The flood prevention plan has developed for both short and long term including erection of wall, lifting the floor of the printing house and warehouse as well as construction of the new printing building.

5. Risk from material for production

That is risk in relation to paper. The company has implemented policy to prevent the risk from material shortage by applying 50:50 ratio paper orders from domestic and overseas sources. However, paper price slightly fluctuated last year and thus posed very limited risk of material shortage. While currency exchange rate, US dollar in particular was quite steady, we therefore did not keep too large stock of paper. The next year shall use the policy that paper stock will be available for the period of 2-3 months while paper price will be closely and carefully monitored.

6. Risk from oil price

As the global oil price has been increasing significantly and is likely to consistently rise in the future, it would certainly affect the costs and expenses in respect of transportation for distribution of the company's newspaper. The company has been implementing measures for power saving as well as the improvement the efficiency of the transport.