

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ นับเป็นผู้ผลิตสื่อหนังสือพิมพ์และสิ่งพิมพ์ชั้นนำของประเทศ ซึ่งประกอบด้วย หนังสือพิมพ์มติชน หนังสือพิมพ์ข่าวสด หนังสือพิมพ์ประชาชาติธุรกิจ นิตยสาร มติชนสุดสัปดาห์ นิตยสารเส้นทางเศรษฐกิจ นิตยสารเทคโนโลยีชาวบ้าน นิตยสารศิลปวัฒนธรรม หนังสือพ็อกเก็ตบุ๊กอีกกว่าเดือนละ 30 ปก นอกจากนี้ยังมีสื่อใหม่อย่างอินเทอร์เน็ตที่เชื่อมโยงกับคนรุ่นใหม่สำหรับหนังสือพิมพ์และนิตยสารทุกฉบับ อาทิ www.matichon.co.th, www.khaosod.co.th, www.prachachat.net เป็นต้นและในปัจจุบันยังได้มีการผลิตรายการทีวี ผลิตสารคดีสั้นให้กับช่องทีวีต่างๆ อีกด้วย

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 4 ส่วนคือ

1. หนังสือพิมพ์ สิ่งพิมพ์ และรับจ้างโฆษณา ซึ่งมีผลิตภัณฑ์หลักคือ หนังสือพิมพ์มติชนรายวัน, หนังสือพิมพ์ข่าวสดรายวัน, หนังสือพิมพ์ประชาชาติธุรกิจ ราย 3 วัน, มติชนสุดสัปดาห์ (รายสัปดาห์), นิตยสารเทคโนโลยีชาวบ้านรายปักษ์, นิตยสารเส้นทางเศรษฐกิจรายปักษ์, นิตยสารศิลปวัฒนธรรม รายเดือน นอกจากนี้ยังมีหนังสือเล่มที่ออกโดยสำนักพิมพ์มติชนอีกจำนวนมาก
2. กลุ่มสื่ออิเล็กทรอนิกส์ New Media ได้แก่ มติชนออนไลน์ ซึ่งเป็นเว็บไซต์ข่าว และมติชนทีวี ซึ่งรับจ้างผลิตรายการให้กับช่องทีวีต่างๆ ทั้งช่องทีวีดาวเทียม และฟรีทีวี
3. ศูนย์อาชีพและธุรกิจมติชน เป็นสถาบันอบรมอาชีพด้านอาหาร เบเกอรี่ วิชาช่างและการท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์และวัฒนธรรม และธุรกิจรับจ้างพิมพ์
4. รับจ้างจัดงาน

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท

หนังสือพิมพ์

มติชนรายวัน ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2521 ราคา 10 บาท	■ เป็นหนังสือพิมพ์รายวันที่เสนอข่าวเน้นหนักทางด้านการเมือง สังคม และเศรษฐกิจทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ
ข่าวสด ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2534 ราคา 10 บาท	■ เป็นหนังสือพิมพ์รายวันที่ได้รับการยอมรับจากผู้อ่านเป็นอย่างสูง ครอบคลุมเนื้อหาสาระในการทำข่าวทั่วไป ทั้งข่าวอาชญากรรม ข่าวการเมือง ข่าวบันเทิง ข่าวกีฬาและพระเครื่อง รวมถึงบทความและบทวิเคราะห์
ประชาชาติธุรกิจ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2521 ราคา 25 บาท	■ เป็นหนังสือพิมพ์ธุรกิจ – เศรษฐกิจ ราย 3 วัน เสนอข่าวสารข้อมูล บทความและบทวิเคราะห์ทางธุรกิจที่รวดเร็ว ทันต่อเหตุการณ์

Matchon Public Co., Ltd. Overall Business

Matchon Group has published many publication including Matchon Daily, Khao-Sod newspaper, Prachachat Business newspaper, Matchon Weekly magazine, Technology Chao Ban (Bi-weekly) magazine, Senthang Setthi (Bi-weekly) magazine, Art And Culture (Monthly) magazine, and some pocket books. We produce more than 30 covers of pocket books per month. And further on our News Media such as www.matchon.co.th, www.khaosod.co.th, www.prachachat.net have linked with new generations and gain popularity for years. We have TV productions providing news and short documentary about Art and Culture for TV stations, both in satellite TV and free TV.

Matchon Public Company Limited is running 4 parts of the business which are;

1. Newspaper, Prints and Advertising services : The main products are Matchon daily newspaper, Khao-Sod newspaper, Prachachat Business newspaper every three days, Matchon weekly magazine, Technology Chao Ban and Senthang Setthi magazine fortnightly, Art and Culture magazine and despite of that, there are many books published by Matchon.
2. Electronic new media: which are Matchon Online which is a news website and Matchon TV which has channels opened for TV program productions both in satellite TV and free TV.
3. Matchon occupation center or so called Matchon Academy; provides catering and pastry and handcraft courses. Cultural tourism is also included. And Printing press business.
4. Organizing event services

Major Products

Newspapers

<p>Matchon Daily Since 1978 Price Baht 10</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Its contents emphasis on politics issues, local & overseas economics.
<p>Khao-Sod Daily Since 1991 Price Baht 10</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Its contents relate to general issues in daily life such as criminal, politics, entertainment, sport and story of Buddha's amulets (Pra-Klueng) including analytical and in-depth news.
<p>Prachachat Business Since 1978 Price Baht 25</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ 3-Day-business newspaper publishes

นิตยสาร

มติชนสุดสัปดาห์ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2523 ราคา 50 บาท	<ul style="list-style-type: none"> ■ เป็นหนังสือรายสัปดาห์แนววิจารณ์ขนาดแทบลอยด์ (ขนาด 10 1/8 นิ้ว x 13 นิ้ว) ครอบคลุมเนื้อหาและบทวิเคราะห์เจาะลึก ทันเหตุการณ์ และถูกต้องแม่นยำทั้งด้านการเมือง เศรษฐกิจ บันเทิง สังคม ต่างประเทศ และกีฬา
ศิลปวัฒนธรรม ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2523 ราคา 120 บาท	<ul style="list-style-type: none"> ■ นิตยสารรายเดือนวางจำหน่ายทุกต้นเดือนโดยมีเนื้อหาสาระที่มุ่งให้ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมประวัติศาสตร์ และโบราณคดีที่มีในอดีต
เทคโนโลยีชาวบ้าน ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2531 ราคา 40 บาท	<ul style="list-style-type: none"> ■ เป็นนิตยสารรายบักษ์ขนาดแทบลอยด์ วางตลาดทุกวันที่ 1 และ 15 ของเดือน นำเสนอเนื้อหาเกี่ยวกับการเกษตร ปศุสัตว์ ประมง งานหัตถกรรม พืชผักสมุนไพร พร้อมทั้งนำเสนอวิธีต่าง ๆ
เส้นทางเศรษฐกิจ ตั้งแต่ พ.ศ. 2538 ราคา 40 บาท	<ul style="list-style-type: none"> ■ เป็นนิตยสารรายบักษ์ขนาดแทบลอยด์ วางตลาดทุกวันที่ 1 และ 15 ของเดือน มีเนื้อหาสาระที่ผู้อ่านสามารถนำไปใช้หรือประกอบเป็นอาชีพเสริมอีกอาชีพหนึ่งได้
หนังสือพ็อกเก็ตบุ๊ก	<ul style="list-style-type: none"> ■ ครอบคลุมทั้งด้านวรรณกรรม ธุรกิจ ศิลปวัฒนธรรม ศาสนา บุคคล การเกษตร เรื่องแปล และวิชาการ เพื่อสนองตอบความต้องการของผู้อ่านทั่วไป

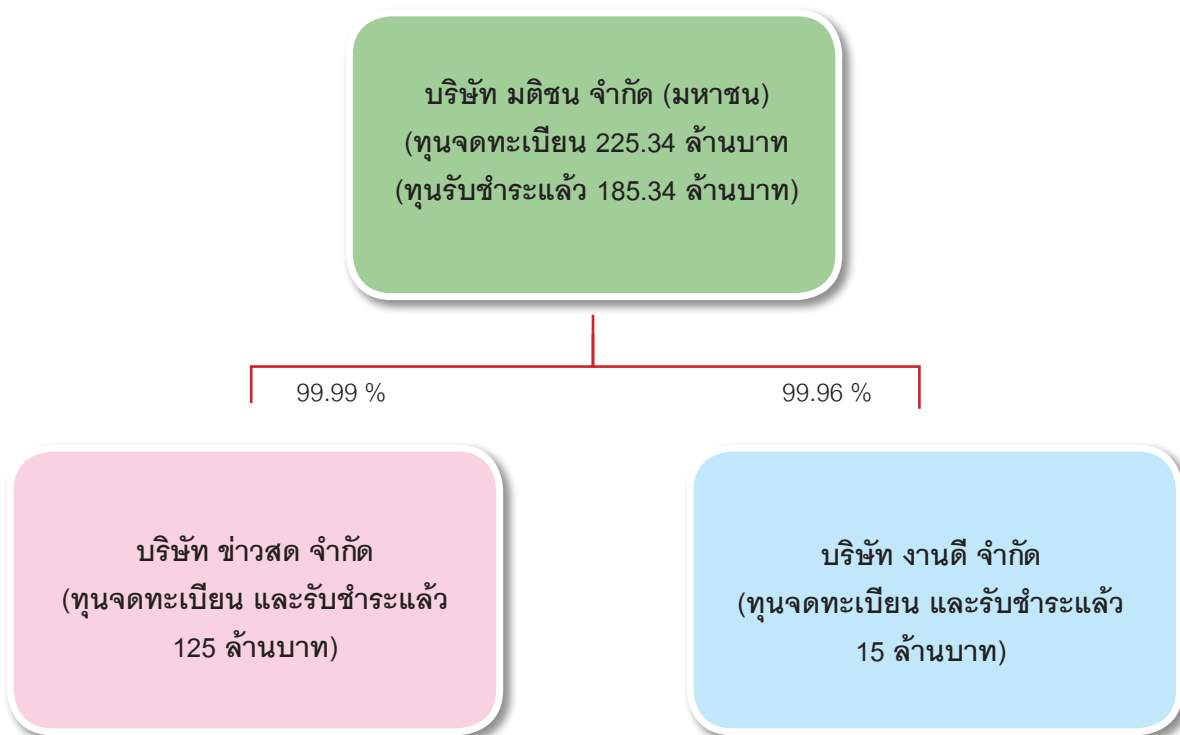
บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) ประกอบไปด้วยบริษัทย่อยอีก 2 บริษัท คือ บริษัท ข่าวสด จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99) ซึ่งประกอบกิจการออกหนังสือพิมพ์รายวัน “ข่าวสด” และออกหนังสือเฉพาะกิจ และบริษัท งานดี จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.96) ซึ่งประกอบกิจการจัดจำหน่ายหนังสือในเครือของกิจการฯ และของสำนักพิมพ์อื่น ๆ โดยปัจจุบัน บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) รับจ้างพิมพ์หนังสือพิมพ์ข่าวสดให้แก่บริษัท ข่าวสด จำกัด สำหรับบริษัท งานดี จำกัด นั้นเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือทุกฉบับในเครือของมติชน

Magazines

<p>Matichon Weekly Since 1980 Price Baht 50</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Criticism style weekly tabloid (size 10 1/8 x 12 inches), Its contents emphasis on politics, economics, entertainment, society, overseas and sports.
<p>Art and Culture Since 1980 Price Baht 120</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Monthly magazine published at the beginning of every month with the contents related to art, culture, history and archeology.
<p>Technology Chao Ban Since 1988 Price Baht 40</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Agricultural magazine published every 1st and 15th of the month with the contents related to agriculture, livestock, fishery and handicraft including practical farming technology and practices.
<p>Senthang Setthi Since 1995 Price Baht 40</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Vocational promoting magazine on sales every 1st and 15th of the month promoting the private enterprise, self-employment and coverage segments on new careers.
<p>Pocket Books</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ The title covers the genres of arts, business, cultures, religion, education, agriculture and humanity to accommodate the general readers.

Matichon Public Company limited has two subsidiary companies, 1) Khao-sod Co.,Ltd. (99.99% owned by Matichon) who is the publisher of Khao-Sod daily and several other publications and 2) Ngandee Co., Ltd. (99.96% owned by Matichon) who is in charge of the distributing services for the publications of Matichon Group.

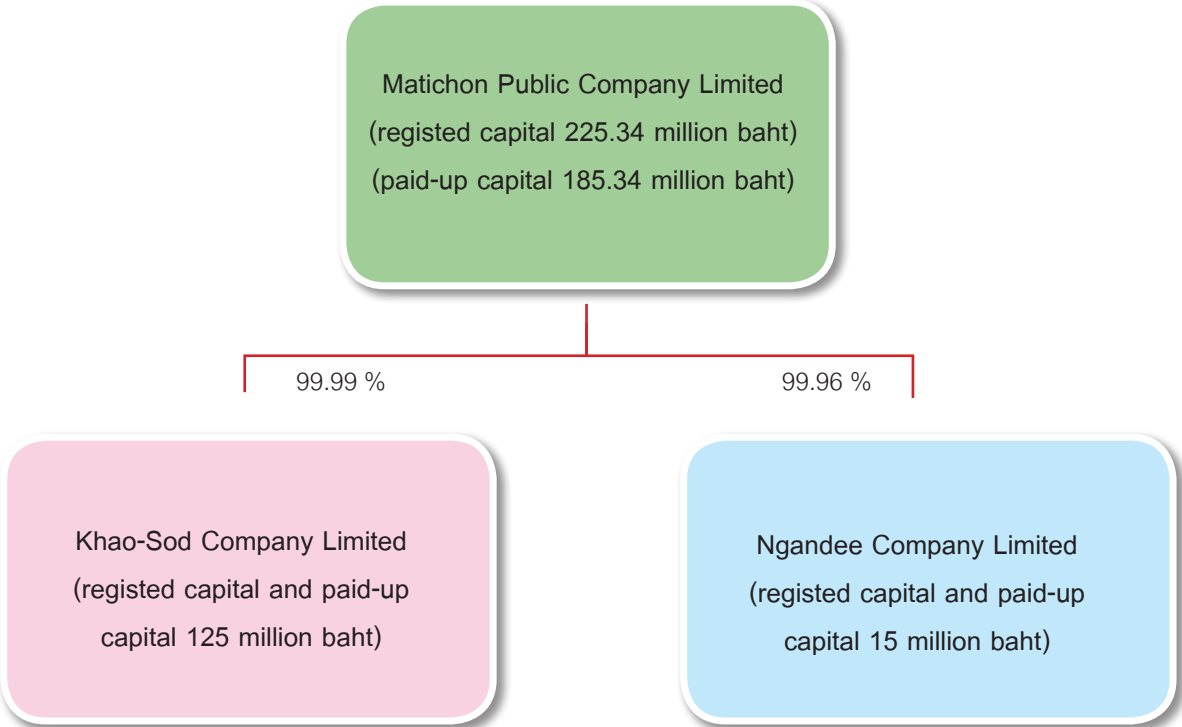
โครงสร้างการถือหุ้น บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย



บริษัท ช่าวสด จำกัด เป็นบริษัทย่อย ของ บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ประกอบกิจการออกหนังสือพิมพ์รายวัน “ช่าวสด” นับเป็นหนังสือพิมพ์ที่สร้างประวัติศาสตร์ไว้ในวงการหนังสือพิมพ์ของเมืองไทยที่ใช้ระยะเวลาดำเนินการเพียงไม่กี่ปี สามารถยึดครองส่วนแบ่งการตลาด มียอดจำหน่ายเป็นอันดับ 3 ของประเทศในกลุ่มหนังสือพิมพ์รายวันด้วยกัน และบริษัท ช่าวสด จำกัด ยังออกหนังสือเฉพาะกิจอีกด้วย

บริษัท งานดี จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบกิจการจัดจำหน่ายหนังสือในเครือของบริษัทฯ และของสำนักพิมพ์อื่นๆ ให้แก่เอเยนต์ต่างๆ ทั้งในกรุงเทพมหานคร และต่างจังหวัด โดยวิธีการขนส่งทั้งทางบกและทางอากาศ บริษัทมีเอเยนต์จัดจำหน่ายหนังสือพิมพ์ในเครือทุกจังหวัดทั่วประเทศ โดยการจัดจำหน่ายชนิดชายฝากแก่เอเยนต์ที่บริษัทจะตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย และรับช่วงขายต่อให้แก่ร้านค้าต่อไป

Share Structure of Consolidated Companies



Khao-Sod Co.,Ltd. is a subsidiary company of Matchon Plc. And the publisher of Khao-sod daily , the fastest growing newspaper in the history of Thailand's newspaper industry. Within a few years of launching, it now ranks the third nationally of the mass-market newspaper in term of circulation.

Ngan-dee Co.,Ltd. is subsidiary company of Matchon Plc. And the distributor of the group's publications by coordinating with news agents across the nation .

โครงสร้างรายได้แยกตามกลุ่มสายธุรกิจ

	ดำเนินการโดย	งบการเงินรวม			
		ปี 2556		ปี 2555	
		พันบาท	%	พันบาท	%
รายได้จากกลุ่มสายธุรกิจ					
ธุรกิจโฆษณาและจำหน่ายสื่อ	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	1,247,438	77.53	1,293,329	88.47
ธุรกิจอบรมวิชาชีพและรับจ้างพิมพ์	บริษัทฯ	52,679	3.27	47,934	3.28
ธุรกิจผลิตสื่อโทรทัศน์	บริษัทฯ	53,198	3.31	10,125	0.69
ธุรกิจรับจ้างจัดงาน	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	185,129	11.51	27,116	1.85
รวม		1,538,445	95.62	1,378,506	94.30
รายได้อื่นๆ	บริษัทฯ และบริษัทย่อย	70,443	4.38	83,307	5.70
รวมรายได้		1,608,889	100	1,461,813	100

รายได้จากการจำหน่ายของบริษัท

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)

	2554		2555		2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและให้บริการ	802.48	74.15	817.50	71.80	838.51	65.20
รายได้จากการรับจ้างพิมพ์	227.66	21.04	231.67	20.35	233.66	18.17
รายได้จากการบริการจัดงาน	-	-	27.12	2.39	166.44	12.94
เงินปันผลจากบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่นๆ	52.12	4.81	62.30	5.46	47.39	3.69
รวม	1,082.26	100.00	1,138.59	100.00	1,286.00	100.00

Revenue Structure segregated by business sector

	Operated by	Consolidated financial statements			
		2013		2012	
		Baht (000)	%	Baht (000)	%
Revenue Structure from Business sector					
- Print Media Sales advertising sales	Company and Subsidiary	1,247,438	77.53	1,293,329	88.47
- Vocational training And Publishing	Company	52,679	3.27	47,934	3.28
- TV Media	Company	53,198	3.31	10,125	0.69
- Event Organizing Services	Company and Subsidiary	185,129	11.51	27,116	1.85
Total		1,538,445	95.62	1,378,506	94.30
- Other income	Company and Subsidiaries	70,443	4.38	83,307	5.70
Total		1,608,889	100	1,461,813	100

Proportion Revenue

Revenue Structure

Matchon Public Company Limited

	2011		2012		2013	
	Bt.Million	%	Bt.Million	%	Bt.Million	%
Sales and Services	802.48	74.15	817.50	71.80	838.51	65.20
Printing service revenue	227.66	21.04	231.67	20.35	233.66	18.17
Income from Exhibition Arrangement	-	-	27.12	2.39	166.44	12.94
Dividend Receipt from Subsidiary Company	-	-	-	-	-	-
Other revenue ⁽¹⁾	52.12	4.81	62.30	5.46	47.39	3.69
Total	1,082.26	100.00	1,138.59	100.00	1,286.00	100.00

⁽¹⁾ Including re-cycle paper sales and pre-press processing service revenue

รายได้จากการจำหน่ายของ บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2554		2555		2556	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและให้บริการ	1,351.68	95.34	1,351.39	92.44	1,353.32	84.12
รายได้จากการบริการจัดงาน	-	-	27.12	1.86	185.13	11.51
รายได้อื่น ๆ ⁽¹⁾	66.10	4.66	83.31	5.70	70.44	4.37
รวม	1,417.78	100.00	1,461.82	100.00	1,608.89	100.00
รวมมูลค่าของรายได้ทั้งหมดที่เพิ่ม (ลด) จากปีก่อน	(61.20)	(4.14)	44.04	3.11	147.07	10.06

⁽¹⁾ รายได้อื่น ๆ ประกอบด้วย การขายหนังสือพิมพ์ที่เหลือคืน การรับจ้างแยกสี เป็นต้น

โครงสร้างรายได้ของ บริษัท ข่าวสด จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

	2554	%	2555	%	2556	%
รายได้จากการขายและให้บริการ	359.78	95.57	367.65	94.75	344.78	89.85
รายได้จากการบริการจัดงาน	-	0.00	-	-	18.69	4.87
รายได้อื่น ๆ	16.66	4.43	20.37	5.25	20.27	5.28
รวม	376.44	100.00	388.02	100.00	383.74	100.00

โครงสร้างรายได้ของ บริษัท งานดี จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

	2554	%	2555	%	2556	%
รายได้จากการขายหนังสือพิมพ์ และพ็อกเก็ตบุ๊ก	702.59	99.90	638.84	99.64	601.92	99.28
รายได้อื่น ๆ	0.70	0.10	2.32	0.36	4.38	0.72
รวม	703.29	100.00	641.16	100.00	606.30	100.00

Revenue Structure of Matchon Public Company Limited and Subsidiaries

	2011		2012		2013	
	Bt.Million	%	Bt.Million	%	Bt.Million	%
Sales and Services	1,351.68	95.34	1,351.39	92.44	1,353.32	84.12
Income from Exhibition Arrangement	-	-	27.12	1.86	185.13	11.51
Other revenue ⁽¹⁾	66.10	4.66	83.31	5.70	70.44	4.37
Total	1,417.78	100.00	1,461.82	100.00	1,608.89	100.00
Grand Total Add (Less) From the previous year	(61.20)	(4.14)	44.04	3.11	147.07	10.06

⁽¹⁾ Including re-cycle paper sales and pre-press processing service revenue

Revenue Structure of Khao – Sod Company Limited

(Million Baht)

	2011	%	2012	%	2013	%
Sales and Services	359.78	95.57	367.65	94.75	344.78	89.85
Income from Exhibition Arrangement	-	0.00	-	-	18.69	4.87
Other revenue	16.66	4.43	20.37	5.25	20.27	5.28
Total	376.44	100.00	388.02	100.00	383.74	100.00

Revenue Structure of Ngandee Company Limited

(Million Baht)

	2011	%	2012	%	2013	%
Publication Sales	702.59	99.90	638.84	99.64	601.92	99.28
Newspaper and pocket book						
Other revenue	0.70	0.10	2.32	0.36	4.38	0.72
Total	703.29	100.00	641.16	100.00	606.30	100.00

โครงสร้างรายได้บริษัท 3 ปีที่ผ่านมา
โครงสร้างรายได้ของบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) จำแนกตามประเภทของสิ่งพิมพ์

(หน่วย : ล้านบาท)

สิ่งพิมพ์	2554	%	2555	%	2556	%
มติชนรายวัน - รายได้จากการขายและบริการ	417.13	38.54	387.45	34.03	383.87	29.85
ประชาชาติธุรกิจ - รายได้จากการขายและบริการ	141.91	13.11	141.46	12.42	147.84	11.50
มติชนสุดสัปดาห์ - รายได้จากการขายและบริการ	115.81	10.70	102.17	8.97	91.18	7.09
รายได้ผลิตสื่อและบริการ (ทีวี)	-	-	14.33	1.26	69.24	5.38
อื่น ๆ ⁽¹⁾ - รายได้จากการขายและบริการ	355.29	32.83	403.76	35.46	380.05	29.55
รายได้อื่น ๆ ⁽²⁾	52.12	4.82	62.30	5.47	47.39	3.69
รายได้จากการบริการจัดงาน	-	-	27.12	2.39	166.44	12.94
รายได้รวม	1,082.26	100.00	1,138.59	100.00	1,286.01	100.00

⁽¹⁾ รวมรายได้จากการขาย นิตยสารศิลปวัฒนธรรม, เทคโนโลยีชาวบ้าน , เส้นทางเศรษฐกิจ และพ็อกเก็ตบุ๊กอื่น ๆ และรับจ้างพิมพ์

⁽²⁾ รวมรายได้ อื่นๆ , เงินปันผลจากบริษัทย่อย

Revenue Structure

Revenue Structure of Consolidated Companies during the past 3 years

(Million Baht)

Publication	2011	%	2012	%	2013	%
Matichon Daily - Sales and Services	417.13	38.54	387.45	34.03	383.87	29.85
Prachachat Business - Sales and Services	141.91	13.11	141.46	12.42	147.84	11.50
Matichon Weekly - Sales and Services	115.81	10.70	102.17	8.97	91.18	7.09
Media Production and Services (TV)	-	-	14.33	1.26	69.24	5.38
Other ⁽¹⁾ - Sales and Services	355.29	32.83	403.76	35.46	380.05	29.55
Other revenues ⁽²⁾	52.12	4.82	62.30	5.47	47.39	3.69
Income from Exhibition Arrangement	-	-	27.12	2.39	166.44	12.94
Total revenue	1,082.26	100.00	1,138.59	100.00	1,286.01	100.00

⁽¹⁾ Including sales and service of Technology Chao-Ban, Senthang Setthi, Art&Culture magazine and printing service

⁽²⁾ Including other revenue , Dividend Receipt from Subsidiary Company

ปัจจัยเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทโดยมีสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

ประเภท	งบการเงินรวม			
	จำนวนเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราดอกเบี้ยต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2556	2555	2556	2555
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ
เงินฝากธนาคารออมทรัพย์	72.73	161.41	0.4-0.625	0.75
เงินฝากธนาคารประจำ	656.64	673.29	1.50 - 4.00	0.75 - 2.75
หุ้นกู้	38.00	20.00	4.00 - 4.95	3.75 - 4.20

ประเภท	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	จำนวนเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราดอกเบี้ยต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2556	2555	2556	2555
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ
เงินฝากธนาคารออมทรัพย์	24.71	114.26	0.5 - 0.625	0.75
เงินฝากธนาคารประจำ	439.49	436.53	2.15 - 3.50	0.75 - 2.75
หุ้นกู้	20.00	10.00	4.20 - 4.70	3.72

2. ความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ถึงแม้ว่าการซื้อวัตถุดิบบางส่วนเป็นการนำเข้าจากต่างประเทศ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาการใช้อุปพันธ์ทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว เมื่อสถานการณ์อัตราแลกเปลี่ยนมีแนวโน้มที่ไม่มีเสถียรสภาพ

3. ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตามในปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง โดยมีการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกค้านำก่อนให้สินเชื่อ รวมทั้งลูกค้านำใหม่บางรายมีการจัดเก็บเงินมัดจำล่วงหน้า และลูกค้านำส่วนใหญ่เป็นลูกค้านำที่ทำการติดต่อกันมานาน และมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้า และประมาณการลดหนี้จากการรับคืนสินค้า ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อว่าเพียงพอแล้ว

4. ความเสี่ยงทางด้านวัตถุดิบ

เนื่องจากความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ คือกระดาษหนังสือพิมพ์ลดลง ความเสี่ยงจากการขาดแคลนและการปรับราคาในตลาดโลกไม่สูงมาก ปัจจัยเสี่ยงจากปัญหานี้จึงไม่มี แม้ว่าโรงงานผลิตกระดาษหนังสือพิมพ์แห่งเดียวในประเทศจะถูกเปลี่ยนมือจากบริษัท นอร์ส แก์ลค็อก ประเทศนอร์เวย์ มาเป็นของบริษัทคนไทย และยืนยันการผลิตกระดาษหนังสือพิมพ์ต่อไป บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) ยังคงนโยบายการจัดซื้อกระดาษทั้งในประเทศและต่างประเทศในสัดส่วนใกล้เคียงกัน

Risk Management

1. Risk on Interest Rates

The Group Companies constitutes assets and liabilities which hold risk from interest rates, and it may affect upon the result of operation and cash flows from the change of interest rates in the future as follows:

Type	Consolidated financial statements			
	Amount As of December 31,		Annual Interest Rate As of December 31,	
	2013	2012	2013	2012
	Million Baht	Million Baht	%	%
Saving Deposit Accounts	72.73	161.41	0.4-0.625	0.75
Fix Deposit Accounts	656.64	673.29	1.50 - 4.00	0.75 - 2.75
Bond	38.00	20.00	4.00 - 4.95	3.75 - 4.20

Type	Separated financial statements			
	Amount As of December 31,		Annual Interest Rate As of December 31,	
	2013	2012	2013	2012
	Million Baht	Million Baht	%	%
Saving Deposit Accounts	24.71	114.26	0.5 - 0.625	0.75
Fix Deposit Accounts	439.49	436.53	2.15 - 3.50	0.75 - 2.75
Bond	20.00	10.00	4.20 - 4.70	3.72

2. Risk from Exchange Rate

It incurred from raw material purchase which is imported from abroad, the Group's companies applicably exposes to risk in connection to change of exchange rates. Nevertheless, the Group's consider an appropriately financial derivative to hedge against such risk when the exchange rates trend is no longer stable.

3. Risk from Credit Provision

The Group Companies exposes to risk from credit provision in relation to trade debtors. However, presently, the Group's companies constitute conservative policy of credit provision by prior analysis of client's financial status. Moreover in some case of new clients, deposit in advance is demanded. Clients are mainly long term contact; and make a sufficient provision for doubtful debts in accordance with accounting policy and estimated the allowance for returned goods.

4. Risk factors about printing material

All risk factors about printing material – printing paper exhaustion, out of supply risk, and international price increment – are quite low to the point that it could be considered non-risk at the moment. And even the Norwegian biggest printing paper manufacturer in Thailand, Norske Skog (Thailand) Co.,Ltd. had been acquired by Thai business, it had affirmed its continuation on the printing paper production line as before. Therefore, we (Matchon Public Co., Ltd.) would also maintain our policy on purchasing both local and international supply of paper in equal proportion.

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)				
	31/12/52	31/12/53	31/12/54	31/12/55	31/12/56
1. นายชรรค์ชัย บุนปาน	34.93	34.93	34.93	34.93	34.93
2. บมจ.จีเอ็มเอ็ม มีเดีย	22.12	22.12	22.12	22.12	-
3. นางสมพร จีรุงเรืองกิจ	-	-	-	-	19.71
4. บริษัท ไชเบอร์ เวเนเจอร์ จำกัด	5.50	5.50	5.50	5.50	5.50
5. น.ส.ปานบัว บุนปาน	3.46	3.45	3.45	3.45	3.45
6. นายปราปต์ บุนปาน	2.78	2.79	2.80	2.80	2.80
7. Thailand Securities Depository Company Limited for Depositors	15.58	11.19	10.76	10.76	2.20
8. อื่น ๆ	15.63	20.02	20.44	20.44	31.41
รวม	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
ทุนเรียกชำระแล้วของบริษัทฯ (บาท)	185,349,200	185,349,200	185,349,200	185,349,200	185,349,200
ทุนจดทะเบียน (บาท)	225,349,200	225,349,200	225,349,200	225,349,200	225,349,200

Important Development and Changes

Changes and developments in relation to the shareholders

Shareholders	Shareholder (%)				
	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
1. Mr.Khanchai Boonpan	34.93	34.93	34.93	34.93	34.93
2. Gmm Media Public Company Limited	22.12	22.12	22.12	22.12	-
3. Mrs.Somporn Juangrungrangkit	-	-	-	-	19.71
4. Siber Venger Co., Ltd.	5.50	5.50	5.50	5.50	5.50
5. Miss Parnbua Boonpan	3.46	3.45	3.45	3.45	3.45
6. Mr.Prap Boonpan	2.78	2.79	2.80	2.80	2.80
7. Thailand Securities Depository Company Limited for Depository	15.58	11.19	10.76	10.76	2.20
8. Others	15.63	20.02	20.44	20.44	31.41
Total	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
Paid-up Capital (Million)	185,349,200	185,349,200	185,349,200	185,349,200	185,349,200
Registered Capital (Million)	225,349,200	225,349,200	225,349,200	225,349,200	225,349,200