

รายงานการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558

ของ

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)

ประชุมเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558 เวลา 09.45 น. ณ ห้องประชุมชั้น 9 บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) เลขที่ 12 ถนนเทศบาลนฤมาถ หมู่บ้านประชานิเวศน์ 1 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โดยมีนายฐากร บุนปาน กรรมการผู้จัดการ บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่เป็นประธานของที่ประชุม (“ประธานฯ”) มีกรรมการ ผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมดังนี้

<u>กรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุม</u>	จำนวน 11 คน
1. นายขรรค์ชัย บุนปาน	ประธานกรรมการ
2. นายเรืองชัย ทรัพย์นิรันดร์	รองประธานกรรมการ
3. นายสมหมาย ปารีฉัตร	รองประธานกรรมการ
4. นายปิยะชาติ มงคลไชยสิทธิ์	รองประธานกรรมการ
5. นายฐากร บุนปาน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
6. น.ส.สุจรรยา วุฒิพงษ์ชัยกิจ	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการสายการเงิน
7. น.ส.ปานบัว บุนปาน	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด
8. ดร.วีรพงษ์ รามางกูร	กรรมการอิสระ
9. นายไพฑูรย์ เนติโพธิ์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
10. นายไทย สุพานิชวรภาชน์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
11. นายสมชาติ คลยานุเคราะห์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

กรรมการลาประชุม

1. นายธนาธร จีรุงเรืองกิจ	กรรมการ
---------------------------	---------

ผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม

1. นายไพโรจน์ ปรีชา	รองประธานบริษัท
2. นายณัฐพงษ์ ติมจิตติ	รองกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุน และ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายผลิต
3. นายวรศักดิ์ ประยูรสุข	บรรณาธิการ หนังสือพิมพ์มติชน
4. นายนฤชัย เสกธีระ	บรรณาธิการบริหาร หนังสือพิมพ์มติชน

5. นายสุวพงศ์	จันทน์เพ็ชร	บรรณาธิการนิตยสารมติชนสุดสัปดาห์
6. นายสุชาติ	ศรีสุวรรณ	ผู้อำนวยการกลุ่มสื่ออิเล็กทรอนิกส์
7. นายปรารถ	บุญปาน	ผู้จัดการฝ่ายสื่ออิเล็กทรอนิกส์
8. นายสมปรารถนา	คล้ายวิเชียร	รองผู้อำนวยการฝ่ายสื่อดิจิทัล-มติชนทีวี
9. นายโอภาส	เพ็งเจริญ	บรรณาธิการที่ปรึกษานิตยสารเทคโนโลยีชาวบ้าน/ เส้นทางเศรษฐกิจ / สถาบันฝึกอบรมอาชีพมติชน
10. นายประยงค์	คงเมือง	ผู้จัดการโรงพิมพ์ปากเกร็ด
11. น.ส.ณิชาภรณ์	จิราภาไพศาล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายโฆษณา
12. นายชลิต	กิติญาณทรัพย์	กรรมการผู้จัดการ บริษัท งานดี จำกัด
13. นายศิษฏ์	สุนันท์สถาพร	ที่ปรึกษาฝ่ายกฎหมาย

ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด ที่เข้าร่วมประชุม

1. นายอำพล จำนงค์วัฒน์ ผู้สอบบัญชี

ประธานฯ กล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นที่ได้มาเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 ของบริษัทฯ และแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมรวม 55 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 140,117,240 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 75.60 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจำนวน 185,349,200 หุ้น โดยมีผู้ถือหุ้นและผู้มอบฉันทะมาประชุมไม่น้อยกว่า 25 ราย หรือไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมดและมีจำนวนหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ถือว่าครบเป็นองค์ประชุม

ประธานฯ จึงเปิดประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558

หลังจากที่ประธานฯ ได้กล่าวเปิดประชุมเรียบร้อยแล้ว ในระหว่างการประชุมได้มีผู้ถือหุ้นมาเข้าร่วมประชุมเพิ่มเติมอีก 1 ราย ถือหุ้นจำนวน 9,000 หุ้น

ก่อนดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ ประธานฯ ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงในการประชุมครั้งนี้โดยให้ถือตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 36 คือ ให้นับ 1 หุ้นเป็น 1 เสียง และปฏิบัติดังนี้

1. การออกเสียงลงคะแนนในแต่่วาระของการประชุม ถ้าไม่มีผู้ถือหุ้นคัดค้านไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง ให้ถือว่าผู้ถือหุ้นเห็นชอบหรือเห็นด้วยตามมติที่นำเสนอ และหากมีผู้ถือหุ้นคัดค้านไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ให้ใช้บัตรลงคะแนนที่บริษัทฯ จัดให้ โดยการกรอกชื่อและจำนวนหุ้นที่ถือและการออกเสียง หลังจากนั้นให้ยกมือขึ้น เจ้าหน้าที่บริษัทฯ จะเข้าไปรับบัตรลงคะแนน การรวบรวมผลคะแนน บริษัทฯ จะนำคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงหักออกจากคะแนนเสียงที่เห็นด้วย

2. ผู้ถือหุ้นที่ทำหนังสือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและเป็นแบบออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทฯ ได้นำคะแนนเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น บันทึกกรวมไว้ในเครื่องคอมพิวเตอร์ เพื่อการลงมติตามวาระไว้แล้ว ผู้ที่รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมไม่ต้องออกเสียงลงคะแนนอีก

3. ในการซักถามหรือต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงเพิ่มเติมในประเด็นใด ขอให้ซักถามเมื่อนำเสนอจบในแต่ละวาระ หรือเมื่อพิจารณาครบทุกวาระแล้ว

ในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 นั้น บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าระหว่างวันที่ 2 - 16 กุมภาพันธ์ 2558 ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม

ต่อจากนั้น ประธานฯ ได้เสนอให้ที่ประชุมพิจารณาตามระเบียบวาระดังต่อไปนี้

วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557

ประธานฯ เสนอขอให้ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557 และได้ส่งรายงานการประชุมดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายพร้อมหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าแล้ว

คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่า รายงานการประชุมดังกล่าวได้มีการบันทึกไว้อย่างถูกต้องและสมควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับรอง ทั้งนี้ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นทักท้วงหรือขอแก้ไขรายงานการประชุมเป็นอย่างอื่น ประธานฯ จึงเสนอให้ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติรับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557 ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

เห็นด้วย	140,0126,240	เสียง	คิดเป็นร้อยละ 100
ไม่เห็นด้วย	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ -
งดออกเสียง	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ -

หมายเหตุ ในวาระนี้มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพิ่มขึ้นจากเมื่อตอนเริ่มประชุมจำนวน 1 รายถือหุ้น จำนวน 9,000 หุ้น

วาระที่ 2 รับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2557

ประธานฯ ได้เสนอให้ที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญซึ่งเกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมาปรากฏในรายงานประจำปี 2557 ที่ส่งให้กับผู้ถือหุ้น

พร้อมหนังสือเชิญประชุมแล้ว ซึ่งประกอบด้วยรายละเอียดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละด้าน และเนื่องจากวาระนี้เป็นวาระเพื่อทราบผู้ถือหุ้นจึงไม่ต้องลงคะแนนเสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯในรอบปี 2557

วาระที่ 3 พิจารณาอนุมัติงบดุลและงบกำไรขาดทุนซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

ประธานฯ ได้เสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยงบดุล งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น งบกระแสเงินสด และหมายเหตุประกอบงบการเงิน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 พร้อมทั้งรายงานของผู้สอบบัญชีได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและรับรองและได้ผ่านการเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯแล้ว

งบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดปรากฏในรายงานประจำปี 2557 ตั้งแต่หน้าที่ 198 ถึง 297 ซึ่งได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าพร้อมหนังสือเชิญประชุมในครั้งนี้แล้ว สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สินทรัพย์รวม	2,045.05	ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 204.21 ล้านบาท
หนี้สินรวม	460.35	ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 55.21 ล้านบาท
ต้นทุนการขายและบริการ	816.12	ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 166.82 ล้านบาท
รายได้อื่นๆ	64.80	ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 5.64 ล้านบาท
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	455.69	ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 10.89 ล้านบาท
ต้นทุนทางการเงิน	0.18	ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.06 ล้านบาท
ภาษีเงินได้	(5.21)	ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 55.24 ล้านบาท
รายได้รวม	1,226.35	ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 382.53 ล้านบาท
กำไรสำหรับปี	(50.85)	ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 160.06 ล้านบาท
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น	(0.27)	บาท/หุ้น ลดลงจากปีก่อน 0.86 บาท/หุ้น

คณะกรรมการมีความเห็นสมควรอนุมัติและรับรองงบดุลและงบกำไรขาดทุนประจำปี 2557 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีและผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้วว่า ถูกต้อง และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เห็นชอบด้วยแล้ว

ประธานฯ เสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติงบค่าโฆษณาประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

นายฐณา ดิยภูมิ ผู้รับมอบฉันทะจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ทำหน้าที่อาสาพิทักษ์สิทธิ์ของผู้ถือหุ้น ได้สอบถามต่อที่ประชุมเรื่องแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

1. เกี่ยวกับธุรกิจด้านการทำข่าวของสื่อดิจิทัลที่มีแผนดำเนินการอย่างไร และจะร่วมกับพันธมิตรในงานใหม่ๆ ที่จะเข้าไปทำมีอะไรบ้าง

2. ธุรกิจ E-magazine ที่ทำร่วมกับ Ookbee ขอทราบว่าบริษัทฯ ได้ประโยชน์ส่วนนี้ได้อย่างไร มีรายได้ผ่านอะไร และมีผลกระทบต่อสมาชิกในเครือมติชนบ้างหรือไม่

3. แผนการดำเนินงานธุรกิจในปี 2558 มีส่วนที่สามารถลดผลขาดทุนจากการขายหนังสืออย่างไรบ้าง

ประธานฯ ได้ชี้แจงโดยสรุปว่า แผนธุรกิจโดยรวมของปี 2558 และปีต่อๆ ไปในอนาคตอันใกล้ก็คือ บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงจุดเน้น และจุดขาย จากสื่อที่เป็นกระดาษไปสู่สื่อที่เป็นดิจิทัลมากขึ้น ทั้งทีวี ออนไลน์ อื่นๆ ทั้งหมดนี้เป็นไปตามการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโลกทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเกิดขึ้นกับสื่ออื่นๆ มาแล้วทั่วโลก แต่จากประสบการณ์ จะพบว่าค่อนข้างกินเวลา ดิจิทัลไม่สามารถทำรายได้ชัดเจนรายได้ที่ลดลงจากสื่อสิ่งพิมพ์ได้ในระยะอันสั้น อาจจะดีจริงในระยะยาว และตลาดบางตลาด แต่ในช่วง 3-5 ปี แรก เป็นช่วงเปลี่ยนผ่าน ซึ่งมีผลกระทบต่อการทำกำไรของบริษัทฯ แน่แน่นอน แต่เชื่อแน่ว่าในระยะยาวหลังจากการปรับตัวครั้งใหญ่ ธุรกิจดิจิทัลน่าเป็นตัวทำรายได้เป็นหลักของบริษัทฯ เพราะฉะนั้นนโยบายในระยะสั้น หนึ่งต้องตรึงยอดขาย และแบรนค์ในฐานะสิ่งพิมพ์เอาไว้ให้ได้

ประสบการณ์ที่เกิดการเปลี่ยนแปลงทั่วโลก เพราะเมื่อความเปลี่ยนแปลงสื่อดิจิทัลเข้ามาก็คือ สื่อสิ่งพิมพ์ขนาดเล็กหรือธุรกิจสิ่งพิมพ์ที่ไม่มีความสามารถในการปรับตัวจะได้รับผลกระทบก่อน แต่สื่อสิ่งพิมพ์ขนาดใหญ่ยังสามารถประกอบสถานะหรือกิจการอยู่ได้ ไม่ว่าจะเป็นในสหรัฐอเมริกา ยุโรป หรือญี่ปุ่น อาจจะเหนื่อยขึ้น ลำบากขึ้น ทำงานหนักมากขึ้น แต่ว่าถ้าเป็นหนังสือพิมพ์ขนาดใหญ่ 3 อันดับแรก 5 อันดับแรก แล้วก็มีความสามารถในการปรับตัวเข้ากับโลกดิจิทัล

ผลการประกอบการในระยะหลังของกิจการสื่อ ซึ่งเคยทำหนังสือพิมพ์อย่างเดียวก่อนหน้านี้มีผู้อ่านลดลงอย่างมีนัยสำคัญ เริ่มปรับตัวดีขึ้น ไม่ว่าจะเป็นในสหรัฐอเมริกา ยุโรป หรือญี่ปุ่น แต่ก็ต้องใช้เวลา 5 ปีเป็นอย่างต่ำกว่าที่จะทำให้ตลาดยอมรับว่า ปริมาณผู้อ่านในโลกดิจิทัลเป็นของจริง และสามารถนำมาขึ้นราคาอัตราค่าโฆษณาที่ลดลงหรือหายไปของธุรกิจสิ่งพิมพ์ได้ เพราะฉะนั้นใน 3-5 ปี การกิจบริษัทฯ คือต้องตรึงยอดขาย และชื่อเสียงของสิ่งพิมพ์เอาไว้ รักษาตัวประกอบตัวให้อยู่ในฐานะหนังสือพิมพ์ที่ติดอันดับ 3 และ 5 อันดับแรกของประเทศให้ได้ ทั้งในแง่

รายได้โดยตรงจากการขายหนังสือ และรายได้ทางอ้อมจากการขายโฆษณาที่จะมาเลี้ยงตัวในช่วงเปลี่ยนผ่านไปสู่อีจิทัล ขณะเดียวกันก็ต้องเร่งงานด้านดิจิทัลมากขึ้น แผนงานด้านดิจิทัลทีวีที่จะต้องขยายธุรกิจในช่วง 2-3 ปีนี้ นอกจากทีวีแล้วสิ่งที่จะขยายมากคือ ออนไลน์

ขณะนี้ เว็บข่าวของข่าวสดที่เป็นหนังสือพิมพ์ในเครือเป็นเว็บข่าวอันดับหนึ่งของประเทศ ในรอบปีที่ผ่านมาจำนวนผู้อ่านเฉลี่ยต่อวันมากกว่าอันดับ 2 คือไทยรัฐ ประมาณ 1 เท่า Unique IP ของผู้เข้าอ่านในแต่ละวันจะอยู่ที่หลักล้าน โดยเฉลี่ยจะอยู่ที่ 1 ล้านคนต่อวัน page view 4 -5 ล้าน page view ต่อวัน เทียบกับไทยรัฐซึ่งค่าเฉลี่ยจะอยู่ที่ประมาณ 5-7 แสนกว่าถึงล้าน page view ต่อวัน จะมากกว่ากัน 1 เท่าตัว จึงได้เร่งการพัฒนาและขยายบทบาทของ เว็บไซต์ และธุรกิจดิจิทัลให้มากขึ้น รวมทั้งพยายามพัฒนา เว็บไซต์ในเครือทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นมติชน ประชาชาติธุรกิจ เทคโนโลยีชาวบ้าน และเส้นทางเศรษฐกิจอยู่ในแผนที่กำลังจะทำ

ต้องขอเรียนว่าประเทศไทยไม่ใช่มติชนเพียงฉบับเดียวที่ประสบปัญหาเดียวกับต่างประเทศ คือ อัตรารายได้จากโฆษณาในธุรกิจดิจิทัลเพิ่มจากเดิมเกือบ 100% ขึ้นมาจาก 100% ทุกปี ขึ้นมาจากฐานที่ต่ำมาก จนมาถึงปัจจุบันราคาโฆษณาในสื่อดิจิทัลก็ยังต่ำมาก เมื่อเทียบกับสื่อโฆษณาในสิ่งพิมพ์ ต้องอาศัยเวลาอีก 2-3 ปีกว่าที่ตลาดและบริษัทเอเจนซีจึงจะยอมรับจริงๆว่าตัวเลขผู้อ่านในเว็บไซต์เป็นของจริงเหมือนกับตัวเลขการขายหนังสือพิมพ์ แล้วทำให้อัตราค่าโฆษณาในเว็บไซต์ปรับราคาขึ้นมาต้องใช้เวลาแต่ปรับขึ้นมาทุกปี เมื่อเทียบกับปีนี้โฆษณาในเว็บไซต์เพิ่มขึ้นมา 25% ส่วนโฆษณาสื่อสิ่งพิมพ์ไม่เพิ่มซึ่งเป็นไปตามสภาวะตลาด สะท้อนสภาวะตลาดโดยตรง ถ้าอัตราการขยายตัวของจำนวนผู้อ่านในเว็บไซต์ยังอยู่ในลำดับเดียวกันกับที่เกิดขึ้นใน 2-3 ปีที่ผ่านมาปีหน้าและปีต่อไปราคาค่าโฆษณาใน เว็บไซต์จะเพิ่มขึ้นอีก ซึ่งต้องใช้เวลา 3-5 ปี ถึงจะมาทดแทนส่วนที่หายไปจากสิ่งพิมพ์ได้

ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอัตราการขยายตัวของจำนวนผู้อ่านในเว็บไซต์และอัตราค่าโฆษณาในตลาดยอมรับในการลงโฆษณาในธุรกิจดิจิทัล

ในส่วนของทีวีนโยบายชัดเจนคือ บริษัทจะเป็น content provider เป็นผู้ผลิตรายการรายได้จะมาจากการรับจ้างผลิต หรือผลิตรายการแล้วหาโฆษณาเท่านั้น จะไม่เข้าร่วมการประมูลทีวีดิจิทัล ยังไม่มีนโยบายที่จะเข้าไปถือหุ้นหรือเป็นเจ้าของสถานีโทรทัศน์ดิจิทัล ซึ่งคิดว่าคงจะมีปัญหาไปอย่างน้อยอีกไม่ต่ำกว่า 5 หรือ 10 ปี เพราะในขณะนี้ต้องใช้การลงทุนอย่างมหาศาล ทีวีดิจิทัล 1 ช่อง ไม่นับเงินลงทุนซึ่งแต่ละที่ไม่เท่ากันแล้ว แต่จะลงทุนมาก ลงทุนน้อย เฉพาะต้นทุนเงินทุนหมุนเวียนที่ต้องใช้ในแต่ละปีไม่ต่ำกว่า 1,500 - 2,000 ล้านบาท โดยเฉพาะทีวีดิจิทัลซึ่งต้องไปจ่ายค่าสัมปทานให้กับสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ในขณะที่รายได้จากการโฆษณายังมองไม่เห็นโอกาส แต่เดิมมีช่องฟรีทีวีอยู่ 4 ช่อง ปี 2557 ช่องฟรีทีวีเพิ่มเป็น 24 ช่อง และตามแผนของ กสทช. ในอีก 2 ปีข้างหน้าจะมีช่อง

ฟรีทีวี 36 ช่อง และอีก 5 ปีจะมีฟรีทีวีรวมทั้งสิ้น 48 ช่อง ซึ่งรายได้จากการโฆษณาจะเพิ่มขึ้น 6 เท่า 9 เท่า หรือ 12 เท่า ตามจำนวนช่องไปได้อย่างไร แล้วเรตติ้งของสถานีโทรทัศน์ล่าสุดก็ชี้ให้เห็นว่าคนก็ดูโทรทัศน์อยู่ไม่เกิน 4 - 6 ช่อง

โทรทัศน์ที่มีคนดูมากที่สุดไปไกลกว่าคนอื่นๆ ในขณะนี้มียู่ 4 ช่องเท่านั้น คือช่อง 7 ช่อง 3 ช่องเวิร์คพอยท์ และช่อง 9 อสมท. เวิร์คพอยท์เป็นดิจิทัลทีวีหน้าใหม่รายเดียวที่แทรกขึ้นมาอยู่ใน 4 อันดับแรก ของฟรีทีวี การแทรกขึ้นมาเรตติ้งของเวิร์คพอยท์ก็ยิ่งต่ำกว่าช่อง 7 ช่อง 3 เป็นแค่เพียง 1 ใน 8 หรือ 1 ใน 9 ของ ช่อง 7 ช่อง 3 เท่านั้นเอง เพราะฉะนั้นโอกาสที่สถานีทีวีดิจิทัลอื่นๆ จะสามารถทำกำไรได้ในระยะเวลาอันสั้น หรือ 5-10 ปีเป็นไปได้ยากมาก เว้นแต่จะมีปาฏิหาริย์ว่า เศรษฐกิจไทยจะโตขึ้นหลายเท่าตัวใน 2-3 ปีข้างหน้า และธุรกิจโฆษณารุ่งเรืองเฟื่องฟู หรือว่า AEC ทำให้โฆษณาจากที่อื่นไหลเข้ามาสู่ประเทศไทยทีเดียว ซึ่งก็เป็นไปได้ยากทั้งสองกรณี

ฉะนั้นในฐานะผู้เชี่ยวชาญด้านผู้ผลิตเนื้อหาข่าวคิดว่ามติชนเติบโตมาในทางที่ถนัดที่สุดจะดีกว่า และคิดว่าพันธมิตรที่จับมือร่วมทำธุรกิจกันมาตั้งแต่ต้นอย่างเวิร์คพอยท์ ก็มีความสามารถมากทีเดียวที่จะผลักดันหรือจัดการให้สถานีขึ้นมาอยู่ในลำดับที่เป็นที่ยอมรับ มีเรตติ้ง ซึ่งสามารถนำปหารายได้จากการโฆษณา

น.ส.ปานบัว บุนปาน รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด ได้ชี้แจงคำถามเรื่อง E-Magazine กับ Ookbee ดังนี้ ในเรื่องผลกระทบนั้นน้อยมาก รายรับที่มาจากการขายเป็น E-Book ไม่ว่าจะไปกับ Ookbee หรือพันธมิตรอื่นๆ น้อยมากไม่ถึง 2-5 % ต่อปี ผลกระทบต่อสมาชิกน้อย แต่รายได้จากส่วนนี้จะมากขึ้น ขึ้นอยู่กับโปรโมชันของเครือข่ายมากกว่า ในปีที่แล้วก็จะมีแต่ Ookbee และ AIS ที่ยังโตอยู่ในเรื่องของ E-Book ส่วน Dtac Readever ได้ปิดตัวลง ทางเครือมติชนร่วมมือกับทุกพันธมิตร ไม่ว่าจะป็นนายอินทร์ หรือว่า Med, Ookbee, Dtac แต่เมื่อได้ประเมินตัวเลขดู ที่แข็งแกร่งที่สุดในขณะนี้จะเป็น Ookbee

สำหรับแผนความร่วมมือแม้รายได้จะไม่โตมาก แต่ในปีนี้การผลักดันของมติชนที่จะออก E-Book ได้วางแผนผลิตมากขึ้นกว่าเดิม โดยเป็นการผลักดันหนังสือเล่มเพราะบริษัทฯ ไม่ได้มี Magazine หลากหลาย มีเพียงมติชนสุดสัปดาห์เท่านั้นที่เข้าไปเป็นหลัก นอกนั้นก็จะเป็นนิตยสารเส้นทางเศรษฐี หรือเทคโนโลยีชาวบ้าน ทั้งนี้มติชนจะมีฐานคนอ่านประจำ หรือเป็นคนไทยที่ไปอาศัยอยู่ในต่างประเทศ จะได้ผลตรงนั้นเยอะ แต่ถ้าถามว่าในประเทศมีผลหรือไม่ มีผลน้อย ปีนี้จึงจะผลักดันหนังสือเล่มมากกว่าไม่ใช่หนังสืออิเล็กทรอนิกส์หนังสือแปล แต่เป็นหนังสือวรรณกรรมไทย หรือวรรณกรรมที่ลิขสิทธิ์เป็นของคนไทยหรือของบริษัทฯ จะผลักดันให้ออกไปเยอะขึ้นเพราะว่าโปรโมชันของ Ookbee ที่เรียกว่า Buffet ตัวนี้จะทำรายได้มากกว่าการขายหนังสือเป็นเล่มๆ เมื่อแคมเปญนี้ออกไปเมื่อปีที่แล้วรายได้เพิ่มสูงขึ้น ถึงได้บอกว่าขึ้นอยู่กับโปรโมชันของเครือข่าย ของเจ้าของก็คือ Ookbee และ AIS มากกว่า

ประธานฯ ได้ชี้แจงเพิ่มเติมต่อจาก น.ส.ปานบัว บุนปาน ดังนี้ ในส่วนของ E-Magazine จะเหมือนกับธุรกิจดิจิทัลหลายๆ ตัวในเมืองไทยที่เหมือนจะโตเอาเข้าจริงไม่โต มีเว็บไซต์การขายสินค้าหลายเว็บไซต์ ซึ่งคลิกแล้วสามารถสร้างรายได้ให้กับผู้ซื้อและผู้ขาย แต่ปรากฏว่าไม่ใช่ธุรกิจหนังสือ มีรายงานจากสหรัฐอเมริกาถ่วงถึงธุรกิจ E-Magazine ซึ่งเคยทำให้กับร้านหนังสือใหญ่ๆ ได้ปิดกิจการหรือลดขนาดกิจการลง ในปี 2557 เป็นปีแรกที่ยอดขาย E-Magazine และ E-Book ในสหรัฐอเมริกาดลดลง เด็บโตในอัตราที่ลดลง หลังจากโตเป็นเลขสองหลักมาหลายปี เริ่มถอยกลับมาสู่เลขหลักเดียวตัวๆ ต้องรอดูปีนี้อีกปีว่าเกิดอะไรขึ้น เป็นปัญหาเฉพาะปีของเขา หรือเป็นเพราะว่าเป็นแนวโน้มทั้งโลก แต่ที่เห็นคือ E-Magazine ในเมืองไทยยังไม่โต และในโลกมาถึงจุดอิมตัวระดับหนึ่งไม่ทราบว่าอะไรปรับตัวไปทางไหน

นายไกรฤกษ์ อภิญาณพิสุทธิ ผู้รับมอบฉันทะ ได้สอบถามดังนี้

1. ในเรื่องของความจำกัดความในงบการเงิน ขอทราบว่ารายได้ของ E-Book กับ Online บันทึกลงอยู่ในรายได้อื่นๆ ใ้หรือไม่ และขอทราบว่ารายได้จากการขายหนังสือและขายโฆษณา คิดเป็นสัดส่วนเท่าไร

2. สืบเนื่องจากเรื่อง E-Book และ โปรโมชัน buffet ของทาง AIS และ Ookbee ขอทราบโปรโมชัน buffet สามารถอ่านหนังสือได้เป็นจำนวนกี่เล่มต่อเดือน และทาง AIS จ่ายเงินให้กับมติชนแบบไหน ทาง AIS จะยอมขาดทุนเพื่อให้เกิด Economy of scale หรือว่า AIS ผลักภาระมาให้มติชนแทน ซึ่งก็ต้องจ่ายช่วยๆ AIS ไป ซึ่งไม่ทราบว่านโยบาย AIS เป็นอย่างไร

3. ขอทราบว่ามติชนมี Key Competitive Business อย่างไร ที่สามารถชนะคู่แข่งในการทำเว็บไซต์ข่าวด้วยกัน รวมทั้งมีมุมมองอย่างไรที่จะทำให้เว็บไซต์ข่าวสดขึ้นเป็นที่หนึ่งอย่างถาวร นอกจากนั้นมติชนยังมีช่องทางหารายได้อื่นๆ ในเว็บไซต์อีกหรือไม่ และการบันทึกรายได้ส่วนนี้อยู่ในหมวดรายได้อื่นๆ ใ้หรือไม่

น.ส.ปานบัว บุนปาน ได้ตอบประเด็นคำถาม เรื่องโปรโมชัน Buffet ดังนี้ รายได้มาจากการดาวน์โหลดนิตยสารที่บริษัทฯ ให้ร่วมโปรโมชันตามที่ตกลงไว้ ดังนั้นรายได้ของบริษัทฯ จึงสูงขึ้นตามยอดคนที่ดาวน์โหลด แต่ส่วนรายได้ของ Ookbee นั้น บริษัทฯ ไม่ทราบ

น.ส.สุจรรยา วุฒิพงศ์ชัยกิจ รองกรรมการผู้จัดการสายการเงิน ได้กล่าวเสริมเรื่องรายได้ของ Ookbee รวมอยู่ในรายได้อื่นๆ ด้านรายได้จากการขายและบริการ แบ่งสัดส่วนการขายโฆษณาอยู่ที่ 60 % และขายหนังสืออยู่ที่ 40 %

ประธานฯ ได้ตอบข้อซักถาม เรื่อง เว็บไซต์ข่าวสดว่าขณะนี้ได้ปักหลักเป็นที่หนึ่งอยู่อย่างถาวรไม่มีที่หนึ่งที่สองแล้ว ส่วนจะเป็นที่หนึ่งที่สองคือ เว็บไซต์รวมของประเทศ ซึ่งไม่มีโอกาสที่จะไปแข่ง Sanook ได้เพราะยาก มีข้อจำกัดบางอย่าง เว็บไซต์ของหนังสือพิมพ์ไม่สามารถหกดะเมนติลังกา เช่น ขอลภัย ไม่เอ่ยนามบาง เว็บไซต์ซึ่งเข้าใจว่าถูกบล็อกไปเมื่อวานนี้เอง บางเว็บไซต์ ผ่ากรูปไป

อย่างเดียว จาก website noname ที่ไหนไม่ทราบขึ้นมาเป็นเว็บไซต์อันดับหนึ่งอยู่ได้ประมาณเกือบเดือนหนึ่ง กว่าจะถูกรายงานไปที่กระทรวง ICT แล้วก็ปิด ไม่ได้หมายความว่ามติชนจะทำแบบนั้น อยากเรียนให้ทราบว่า เว็บไซต์หนังสือพิมพ์ข้อจำกัดมีเรื่องของกรอบจรรยาบรรณของวิชาชีพ และของที่ขายเป็นหลักก็คือข่าว

ข่าวเป็นสินค้าซึ่งสามารถมาตกแต่ง มาขัดเกลาให้ดูดี มีคุณภาพได้ แต่โดยตัวเนื้อข่าว นั้นไม่สามารถไปบังคับได้ว่า วันนี้จะมีข่าวหรือไม่มีข่าวอะไร บอกไม่ได้ว่าวันนี้ต้องเกิดเหตุแผ่นดินไหวในเนปาล วันนี้ คณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) จะปฏิบัติ แต่บอกได้ว่าเมื่อเกิดแผ่นดินไหวแล้วจะรายงานข่าวอย่างไรให้ครบถ้วนและรอบด้าน สามารถรายงานข่าวรัฐประหารให้เห็นถึงผลต่อเนื้อที่จะเกิดตามมาให้เห็นถึงอนาคต ให้เห็นถึงปัญหา อย่างนี้ทำได้ ต้องบอกว่าบางเรื่องทำได้ และบางเรื่องทำไม่ได้ แต่จะสามารถทำในแง่เชิงธุรกิจ มีการหาหรือกันอยู่ว่าจะเพิ่มช่องทางในการทำธุรกิจมากขึ้น ยกตัวอย่างเช่น รายได้จากการขายโฆษณาขณะนี้เว็บไซต์ทั้งหมดในเครือทั้งข่าวสด มติชน ประชาชาติธุรกิจ ไม่ได้หาโฆษณาจากภายในประเทศอย่างเดียว มีบริษัทเอเยนซีหรือเว็บไซต์ใหญ่ซึ่งมีเครือข่ายในการหาโฆษณาทั่วโลกเข้ามาร่วมแบ่งปันผลประโยชน์ด้วย อาทิ ขณะนี้ข่าวสดขายโฆษณาบางส่วนผ่าน Google รายได้ที่รับจาก Google จากเดิมเป็นหลักหมื่นเมื่อสองปีที่แล้ว ขณะนี้เป็นหลักล้านต่อเดือน และยังมีอัตราเพิ่มขึ้น มีเอเยนซีโฆษณาจากต่างประเทศอย่างน้อยสองแห่งจากเนเธอร์แลนด์และสิงคโปร์เข้ามาเป็นนายหน้าโฆษณาให้กับมติชน ให้กับสินค้าต่างๆ บริษัทจะขยายบทบาทต่อไปก็คือ เว็บไซต์ภาษาอังกฤษหรือ Khaosod English ตอนนี้จำนวนผู้เข้ามาอ่านจะอยู่ที่ประมาณ 10% ประมาณวันละ 1 แสนราย ทั้งนี้จะขยายเนื้อหา ขยายช่องทางและบทบาทของ Khaosod English ให้มากขึ้นในปีนี้ เพื่อรองรับ AEC เพราะเชื่อว่าต่อไปโฆษณาจะไม่มีพรมแดน ยกตัวอย่างเช่น TCC ของคุณเจริญ สิริวัฒนภักดี คงไม่ได้โฆษณาแต่ในเมืองไทยต่อไปแล้วหลังจากคุณเจริญไปซื้อ F&N แล้วมีเครือข่ายไปทั่วทั้งอาเซียน โดยจะอย่างไรให้ดึงดูดคุณเจริญ เอาสินค้าและบริการของ F&N มาลงในสื่อของเครือมติชน หรือสื่อที่เป็นพันธมิตรของเราในอาเซียน เพื่อขยายตลาดตรงนี้ให้มากขึ้นอันนี้อยู่ในระหว่างดำเนินการเช่นกัน

น.ส.ปานบัว บุนปาน ได้กล่าวเสริมว่า จุดแข็งของข่าวสดที่สามารถขึ้นมาได้เป็นเพราะ Facebook ในขณะที่คนส่วนใหญ่เน้นพัฒนา เว็บไซต์และพัฒนา app ต่างๆ ข่าวสดใช้ช่องทาง Facebook ก้าวกระโดดขึ้นมาเป็นอันดับหนึ่งของเว็บข่าว ถือเป็นปรากฏการณ์ Facebook เป็นหลัก Facebook เป็นตัวดึงคนเข้า link ข่าวจึงเป็นที่มาว่าทำไมตอนนี้สำนักข่าวอื่นๆ ต้องหันมาเล่น Facebook จริงจังโดยมีกอง Facebook เพื่อรายงานข่าวโดยเฉพาะ มีการรายงานข่าว update ข่าวตลอด Facebook เป็นช่องทางสำคัญที่ทำให้ทุกคนเข้าถึงข่าวผ่านเครื่องมือที่สำคัญคือ "โทรศัพท์มือถือ" และทุกคนเล่น Facebook เป็นหลักอยู่แล้วในประเทศไทย การทำข่าวผ่าน Facebook จึงกลายเป็นจุดแข็งสำคัญ ส่วนรายได้แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ Direct sales ของกองโฆษณาที่ตั้งขึ้นมารองรับการเติบโตในส่วนนี้คือ กอง

New Media คู่มือพื้นที่ขายโฆษณาให้กับทางบริษัทฯ เป็นหลัก อีกส่วนหนึ่งเป็นการขายผ่านเอเจนซี่รายใหญ่ อาทิ Google ซึ่งในปีที่ผ่านมาได้มีการเติบโตแบบก้าวกระโดดเพราะยอดคนอ่านของข่าวสดสูงมาก รายได้ก็จะสูงตาม จากเดิมโฆษณาของ New Media ไม่ได้มีการกำหนดราคาที่แน่นอนเพราะทุกอย่างใหม่ แต่ที่มติชนจะมีการสร้างมาตรฐานราคาที่ยกขึ้นชัดเจน กำหนดพื้นที่โฆษณาชัดเจน update บ่อย เปลี่ยน โปรมิชั่น และการบริการ ได้รวดเร็วตามความต้องการของลูกค้า เพราะการทำงานร่วมกับ Google จะทำให้เห็นการทำงานและการขายพื้นที่ ในตลาดสากลด้วย การขายพื้นที่โฆษณาที่มีการเปลี่ยนรูปแบบที่เร็วมากทุก 3 เดือนต้องเปลี่ยนครั้งหนึ่ง ในช่วงหลังสมมติว่ามีรายได้ 5 ล้าน จะมาจากเอเจนซี่ประมาณ 2 ล้าน อีก 3 ล้านเป็นการขายพื้นที่ Direct ของทางบริษัทฯ การขายในส่วน New Media โตขึ้นเรื่อยๆ ตามยอด view ที่มีทาง Facebook เป็นจุดแข็งหลังจากการขายตัวผ่าน Facebook มา 2 ปี ตอนนี้กำลังขยับทำโครงการรูปแบบใหม่ร่วมกับพันธมิตรอื่นๆ ซึ่งน่าจะเปิดให้มีการเสพข่าวสารได้สนุกกว่าเดิม ตอนนี้กำลังคุยกับพันธมิตรอยู่ ถ้าชัดเจนขึ้นน่าจะเป็นอีกก้าวหนึ่งของการดึงให้ข่าวสดเป็นตัวนำอย่างถาวร รวมถึงดึงมติชนซึ่งอยู่เป็นอันดับ 5 ประชาชาติธุรกิจอยู่อันดับ 9 ขึ้นมาอีกด้วย ใน 10 อันดับของ เว็บไซต์ในประเทศไทยของเราติดอยู่ถึง 3 อันดับ เพราะฉะนั้นข่าวก็จะวนเวียนอยู่ในกลุ่มมติชน ข่าวสด ประชาชาติ ทั้งในเว็บไซด์และ Facebook ซึ่งหลังจากนี้จะเน้นการพัฒนา Project ของเว็บไซด์มากขึ้นเพื่อรองรับการอิมตัวของ Facebook

ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถาม

ที่ประชุมพิจารณาและออกเสียงลงคะแนน

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติอนุมัติงบดุลและงบกำไรขาดทุน ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนสดังนี้

เห็นด้วย	140,127,240	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100
ไม่เห็นด้วย	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-
งดออกเสียง	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-

หมายเหตุ ในวาระนี้มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพิ่มขึ้นจากการพิจารณาในวาระที่ 1 จำนวน 1 ราย จำนวน 1,000 หุ้น

วาระที่ 4 พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2557

ประธานฯ เสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิทางคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาแล้ว เห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น พิจารณา

อนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาทจากจำนวนหุ้น 185,349,200 หุ้น การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายจากกำไรสะสมซึ่งบริษัทเสี่ยเกษียณได้รับนิติบุคคลในอัตราร้อยละ 30 คิดเป็นเงินรวม 46,337,300 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 221 ของกำไรจากการดำเนินงาน

ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นบุคคลธรรมดาที่มีสิทธิขอเครดิตภาษีจากการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวได้ตามมาตรา 47 ทวิแห่งประมวลรัษฎากร

บริษัทฯ ได้กำหนดรายชื่อผู้มีสิทธิรับเงินปันผล ในวันที่ 11 พฤษภาคม 2558 และให้รวบรวมรายชื่อตาม มาตรา 225 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยวิธีปิดสมุดทะเบียนในวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 และจ่ายเงินปันผลในวันที่ 25 พฤษภาคม 2558

เสนอที่ประชุมพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2557

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2557 ตามที่คณะกรรมการเสนอในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท ด้วยเสียงข้างมากของจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

เห็นด้วย	140,127,240	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100
ไม่เห็นด้วย	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-
งดออกเสียง	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-

วาระที่ 5 พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ

ประธานฯ แจ้งต่อที่ประชุมว่าตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 17 กำหนดให้กรรมการต้องออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในอัตราหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการที่มีอยู่ทั้งหมด ซึ่งในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งนี้ มีกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 1 คน คือ

นายไทย สุพานิษฐภคานันท์ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

ตามกระบวนการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทนั้น ไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติในด้านต่างๆ โดยดูถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทฯ ในช่วงที่ผ่านมาแล้ว เห็นว่าควรเสนอให้แต่งตั้ง **นายไทย สุพานิษฐภคานันท์ กรรมการที่ต้องออกตามวาระในการประชุมครั้งนี้**

กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง

รายละเอียดประวัติโดยย่อและข้อมูลที่เกี่ยวข้องของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการของบริษัท ปรากฏในสิ่งที่ส่งมาด้วยลำดับที่ 3 ทั้งนี้ ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการอิสระมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามนิยามของบริษัทที่ได้กำหนดไว้โดยสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ปรากฏในสิ่งที่ส่งมาด้วยลำดับที่ 4 ของหนังสือเชิญประชุม

คณะกรรมการได้พิจารณารายชื่อบุคคล รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เห็นสมควรให้ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นายไทย สุพานิชวรภาชน์ เป็นกรรมการบริษัทฯ เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นายไทย สุพานิชวรภาชน์ เป็นกรรมการบริษัทฯ ต่ออีกวาระหนึ่ง ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

เห็นด้วย	141,132,240	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100
ไม่เห็นด้วย	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-
งดออกเสียง	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-

หมายเหตุ ในวาระนี้มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพิ่มขึ้นจากการพิจารณาในวาระที่ 4 จำนวน 2 ราย จำนวน 1,005,000 หุ้น

ภายหลังการพิจารณาในวาระนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะมีจำนวน 12 คนดังนี้

1. นายขรรค์ชัย บุนปาน ประธานกรรมการ
2. นายเรืองชัย ทรัพย์นิรันดร์ รองประธานกรรมการ
3. นายสมหมาย ปารีฉัตร รองประธานกรรมการ
4. นายปิยะชาติ มงคลไชยสิทธิ์ รองประธานกรรมการ
5. นายฐาตุร บุนปาน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
6. น.ส.สุจรรยา วุฒิพงศ์ชัยกิจ กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการสายการเงิน
7. น.ส.ปานบัว บุนปาน กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด
8. ดร.วีรพงษ์ รามางกูร กรรมการอิสระ
9. นายไพฑูรย์ เนติโพธิ์ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
10. นายไทย สุพานิชวรภาชน์ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
11. นายสมชาติ ดลยานุเคราะห์ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
12. นายชนาธร จึงรุ่งเรืองกิจ กรรมการ

วาระที่ 6 พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2558

ประธานฯ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควรกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย เท่ากับค่าตอบแทนในปี 2557 ซึ่งไม่รวมถึงค่าตอบแทนหรือสวัสดิการที่กรรมการได้รับในฐานะพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงสร้างผลตอบแทนกรรมการประจำปี 2558

ค่าตอบแทนประจำ ซึ่งจะจ่ายเป็นจำนวนคงที่ทุกเดือนสำหรับ

กรรมการอิสระ (ผู้ทรงคุณวุฒิ)	65,000 บาท / เดือน
กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร	30,000 บาท / เดือน

2. ค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายให้กับกรรมการที่เข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง

ประธานกรรมการ	15,000 บาท / ครั้ง
กรรมการผู้จัดการ	12,000 บาท / ครั้ง
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	10,000 บาท / ครั้ง

3. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการตรวจสอบ	65,000 บาท / ครั้ง
กรรมการตรวจสอบ(ซึ่งมีความรู้ด้าน การเงินและบัญชี)	55,000 บาท / ครั้ง
กรรมการตรวจสอบ	30,000 บาท / ครั้ง

การกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ไม่ได้ผ่านคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน อย่างไรก็ตามการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ ได้เปรียบเทียบกับอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน รวมทั้งพิจารณาจากขนาดธุรกิจ การ

ขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ

ประธานฯ เสนอให้ที่ประชุมพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2558

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2558 ตามที่คณะกรรมการเสนอ ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน

เห็นด้วย	141,132,240	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100
ไม่เห็นด้วย	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-
งดออกเสียง	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-

วาระที่ 7 **พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชี ประจำปี 2558**

ประธานฯ แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัดซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯทุกปี ในปี 2558 นี้ คณะกรรมการบริษัทฯเห็นชอบตามการเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจสอบให้แต่งตั้ง

1. นายอำพล จานงศ์วัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4663 หรือ
2. น.ส.ประภาศรี ธิลาสุภา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4664 หรือ
3. นายนิรศ เสาวลักษณ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5369

จากบริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่เสนอมานี้ ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด ผู้สอบบัญชีของสำนักงานเอ เอ็ม ซี มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์รวมทั้งเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี สามารถแนะนำให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทฯได้ ค่าตอบแทนที่เสนอมานี้เป็นอัตราที่เหมาะสม มีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯโดยเสนอค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีเป็นเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 1,200,000 บาท

โดยมีรายละเอียดค่าสอบบัญชีดังนี้

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)	เป็นเงิน	655,000 บาท
บริษัท ขาวสวด จำกัด	เป็นเงิน	270,000 บาท เพิ่มขึ้น 15,000 บาท
บริษัท งานดี จำกัด	เป็นเงิน	240,000 บาท เพิ่มขึ้น 25,000 บาท

ค่าสอบบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในปี 2558 เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวนเงิน 40,000 บาท คิดเป็นเพิ่มขึ้น 3.42 %

ประธานฯ เสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2558

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน อนุมัติการแต่งตั้ง นายอำพล จานงศ์วัฒน์ หรือ น.ส.ประภาศรี ตีลาสุภา หรือ นายนริศ เสาวลักษณ์สกุล จากบริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2558 และกำหนดค่าสอบบัญชีเป็นเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 1,200,000 บาท โดยมีคะแนนเสียง ดังนี้

เห็นด้วย	141,132,240	เสียง	คิดเป็นร้อยละ 100
ไม่เห็นด้วย	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ -
งดออกเสียง	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ -

วาระที่ 8 พิจารณาเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

ประธานฯ ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า เพื่อความโปร่งใสในการประชุมและเป็นการให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯจึงไม่ควรมีการเพิ่มวาระอื่นนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม เนื่องจากจะทำให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงได้ หลังจากนั้น ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม

นายชูรนา ดิยภูมิ ผู้รับมอบฉันทะจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ทำหน้าที่อาสาพิทักษ์สิทธิของผู้ถือหุ้น ได้สอบถามต่อที่ประชุมในเรื่อง การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จากสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทยหรือ IOD ฝากคำถามมายังบริษัทฯ ว่าทางบริษัทฯ สนใจที่จะร่วมแสดงเจตนารมณ์ในการเข้าร่วมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นปัญหาร้ายแรงในสังคมไทยมานานหรือไม่ หรือหากทางบริษัทฯ มีนโยบายอยู่แล้ว ได้มีการดำเนินการอย่างไรที่จะนำไปสู่การปฏิบัติที่แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ของท่านจะไม่เข้าไปยุ่งเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบต่างๆ

ประธานฯ ได้ชี้แจงโดยสรุปว่า การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันเป็นอาชีพ เป็นงานหลักของบริษัทฯ อยู่แล้ว จึงไม่สามารถจะแสดงอะไรได้อีกเพราะว่า ปัจจุบันที่เป็นอยู่ในขณะนี้ คดีความส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เกิดขึ้นจากการเปิดเผยข้อมูลจากการทุจริตและประพฤติน่าไม่ชอบทำให้บริษัทฯ ถูกฟ้องร้อง ขณะนี้มีคดีความค้างอยู่ที่ 37 คดี อาจจะลดลงจากปีที่ผ่านมา แต่ยังมีอยู่ และเป็น

เรื่องที่ทำให้เป็นปกติ ด้วยการสนับสนุน แต่บางทีบางเรื่องก็เห็นด้วย ส่วนใหญ่เห็นด้วย ที่ต้องการปฏิบัติจะชัดเจนกว่า และยืนยันว่าจะปฏิบัติต่อไป ปัญหาที่เกิดขึ้นกับมติชนอีกเรื่องหนึ่งคือเมื่อเวลาที่สังคมเรียกร้องให้มติชนไปต่อสู้กับการทุจริต มติชนก็ไป แต่เวลาที่เกิดปัญหาไม่ว่าจะเป็นเรื่องคดีความหรือปัญหาอื่นๆ มติชนผู้อยู่คนเดียว ไม่เห็นองค์กร หรือท่านใด เข้ามาช่วยแก้ไขปัญหาหรือทะเลาะความเดือดร้อนอันเกิดขึ้นจากการทุจริต เพราะฉะนั้นบางเรื่องทำแต่ไม่ต้องเอาหน้าก็ได้

นายไกรฤกษ์ อภิญาณพิสุทธิ ผู้รับมอบฉันทะ ได้เสนอแนะและซักถามในเรื่องดังนี้

1. การขายหนังสือ ยอดขายและยอดโฆษณา ตามที่ได้แจ้งสัดส่วนเป็น 60 / 40 เปอร์เซนต์ แต่บริษัทฯ ที่ทำธุรกิจประเภทเดียวกันมีส่วนแบ่งเป็น 70/30 หรือ 75/25 เปอร์เซนต์ ไม่ทราบว่าจะทาง มติชนขายโฆษณาถูกไปหรือว่าทางคู่แข่งขายโฆษณาถูกกว่า

2. ช่องทางจัดจำหน่ายไม่จำเป็นต้องขายอย่างเดียว อาจจะเป็นการแจกจ่ายเพื่อให้ผลตอบแทน ซึ่งสถานที่ประกอบการหลายแห่งที่ยังไม่มีหนังสือวาง เช่น Café Amazon, Mcdonald อาจให้หนังสือพิมพ์ฟรี ซึ่งมูลค่าไม่มาก แต่จะได้ผลตอบแทนที่ดีจากผู้อ่านที่เพิ่มขึ้น น่าจะมีคุณค่ากับทางเครือมติชน

3. การขายโฆษณาออนไลน์กับทางแบรนเนอร์ และ Google ผมคิดว่ากำลังเป็นกระแสมาแรง และเติบโตในอนาคตคือการค้าขายออนไลน์ ซึ่งหลายแบรนด์เช่น Lazada , Central online, Homepro มียอดโตขึ้น 200% ซึ่งถ้าเครือมติชนไปเป็นพันธมิตรหรือไปเป็นที่ขายสินค้าให้กับแบรนด์ดังกล่าว ซึ่งจะได้ส่วนแบ่งรายได้จากการขายกลับเข้ามา เพราะเครือมติชนพร้อมอยู่แล้วมีฐานคนดูที่มาก เป็นโอกาสที่ดี ควรจะไปติดต่อดูแต่เนิ่นๆ เพราะขณะนี้ทุกคนกำลังเริ่ม ซึ่งมีการเติบโตขึ้นเรื่อยๆ

4. ในปีที่ผ่านมายอดขายตกไปประมาณ 400 ล้านบาท หรือ 15% ไม่ทราบว่าเหตุผลที่แท้จริงเพราะอะไร และคณะกรรมการมองว่าจะสามารถกลับมาได้หรือไม่ หรือเป็นการตกอย่างถาวร

ประธานฯ ได้ชี้แจงให้ที่ประชุมทราบว่า ในเรื่องสัดส่วนการโฆษณากับการขายหนังสือ จริงอย่างที่คุณไกรฤกษ์ อภิญาณพิสุทธิ กล่าว กิจกรรมทำให้สัดส่วนจากตรงนี้มากขึ้น หรืออาจจะเป็นไปได้ว่าความสามารถในการขายเรต่ำกว่าเพื่อนที่เป็นอุตสาหกรรมเดียวกัน ขณะนี้มีการปรับปรุง และข้อเสนอของคุณไกรฤกษ์ อภิญาณพิสุทธิ ที่จะให้วางหนังสือในแหล่งที่ชุมชนมีคนผ่านมาผ่านไปมาก มีการดำเนินไปแล้วในปีที่ผ่านมา เช่น การวางประชาสัมพันธ์ธุรกิจ ใน Starbucks และในปีนี้มีวางสุดสัปดาห์ในร้าน Amazon ทั่วประเทศ และก็จะขยายต่อไป รวมทั้งนโยบายของบริษัท

งานนี้ จำกัดในปีนี้ มีการเพิ่มฐานสมาชิก หรือการขายแบบ Out Sales ตามองค์กรที่มีขนาดใหญ่มีสาขา และมีจำนวนพนักงานมาก ให้มากขึ้น ส่วนหนึ่งเพื่อเพิ่มรายได้จากการขายหนังสือ อีกส่วนหนึ่งเพื่อเพิ่ม eyeball ให้มากขึ้นด้วย ส่วนที่สองเรื่องออนไลน์ ที่เตรียมจะทำขณะนี้ คือพัฒนา เว็บไซต์ของ นิตยสารอีก 2 เล่ม คือเส้นทางเศรษฐกิจและเทคโนโลยีชาวบ้าน ให้เป็นตลาดกลางสินค้าของประเทศ จะพัฒนา เว็บไซต์เทคโนโลยีชาวบ้านให้เป็นตลาดกลางสินค้าการเกษตร และพัฒนาเว็บไซต์ เส้นทางเศรษฐกิจให้เป็นศูนย์กลางของธุรกิจ SME

ส่วนช่องทางในการสร้างรายได้มาจากเปอร์เซ็นต์ในการซื้อขายแบบ Lazada หรือการนำเอา Traffic ของผู้เข้ามาใช้บริการนำไปหาโฆษณาอีกต่อหนึ่ง ขณะนี้กำลังพิจารณาอยู่ถึงข้อดีข้อเสียที่ต่างกันและภาวะความรับผิดชอบที่ต่างกัน อาจจะเป็นแบบผสม หรือเป็นอย่างใดอย่างหนึ่ง แต่กำลังทำ

ข้อสุดท้ายเรื่องยอดขายของปี 2557 ที่ลดลงไปจากปี 2556 มีสองส่วนหลัก ส่วนแรกคือ รายได้จากการรับจ้างจัดงานนิทรรศการหรืองาน Event สังเกตได้ว่าหายไปเกือบทั้งก้อนคือ 180 ล้านบาท เพราะในปี 2557 เนื่องจากสถานการณ์ทางสังคมที่ไม่ปกติ ไม่มีธุรกิจหรือหน่วยงานไหนจัด Event ซึ่งไม่ได้เกิดขึ้นกับมติชนที่เดียวแต่เกิดขึ้นกับทั้งหมด อีกส่วนหนึ่งมาจากรายได้จากโฆษณาที่หายไปในระดับที่ใกล้เคียงกันคือเกือบ 200 ล้านบาท ก็คือหนึ่งเป็นไปตามกระแสของหนังสือพิมพ์ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์เริ่มถดถอยลง แต่ที่มาซ้ำเติมมากคือความไร้เสถียรภาพทางสังคมปัญหาความปั่นป่วนในสังคมในปีที่ผ่านมา สังเกตได้ว่าถ้าดูเป็นงบรายไตรมาส ปีที่แล้วทั้งปีขาดทุน 50 ล้านบาท เป็นผลขาดทุนไตรมาสหนึ่ง ไตรมาสเดียว ไตรมาสอื่นไม่ได้ขาดทุน แต่ว่าเอาคืนไม่ได้ ประคองให้เสมอตัวได้ ไตรมาสหนึ่งเมื่อปีที่แล้วมีการปิดถนนกันทั้งเมืองกรุงเทพฯ เป็นหัวใจธุรกิจโฆษณา ปิดกรุงเทพฯ ก็เหมือนฆ่าโฆษณาไปโดยปริยาย เพราะฉะนั้นรายได้จากการขายโฆษณาที่หายไปมากที่สุดของปีที่แล้วอยู่ในไตรมาสที่หนึ่ง ถึงจะฟื้นตัวมาได้ในไตรมาสสอง สาม สี่ แต่ก็ไม่ทัน

แนวโน้มของปีนี้ดีขึ้นเล็กน้อย ภาวะนี้ขึ้นอยู่กับธุรกิจโดยรวมของประเทศ ซึ่งไม่ค่อยแจ่มใสนัก เข้าใจว่าทุกท่านที่เป็นนักลงทุนจะทราบตัวเลขทางเศรษฐกิจคืออยู่แล้วไม่ต้องอธิบายเพิ่มเติมแต่บริษัทฯ ก็พยายามที่จะลดค่าใช้จ่ายในส่วนที่สามารถลดได้ลงไป ลดต้นทุน ลดสต็อก ทุกอย่างตามคำแนะนำของคณะกรรมการ และกรรมการอิสระลงไปให้ได้มากที่สุด ขณะนี้กำลังดำเนินการกันอย่างเข้มข้น ในขณะที่เดียวกันก็เพิ่มหรือเร่งความสามารถในการหารายได้จากส่วนที่ยังขยายตัวอยู่โดยเฉพาะธุรกิจดิจิทัลให้มากขึ้น รายได้จากปีนี้เทียบ 2556 กับปี 2557 โตขึ้นเกือบ 200 เปอร์เซ็นต์ เพราะฐาน

มาก ปีนี้เทียบกับปี 2557 เพิ่มขึ้นมา โดยเฉพาะจากส่วนที่เป็นโฆษณา 70-80 เปอร์เซ็นต์ ซึ่งยังไม่เป็นที่พอใจ ภายในไตรมาสสอง จะมีสินค้าใหม่ๆ ในเรื่องดิจิทัลเพิ่มขึ้นไปอีก มีช่องทางการแสวงหารายได้จากดิจิทัล ซึ่งโตเพิ่มขึ้นไปอีก หวังว่าจะทำให้ชดเชยรายได้ที่หายไปจากสิ่งพิมพ์ให้ได้มากที่สุด หรือให้เกินจากนั้น แต่ยืนยันได้ว่ายอดขายคงไม่ตกไปจากปีที่แล้ว คงเป็นปีที่ bottom out ไปเรียบร้อยแล้ว บัญชีเสี่ยงไปจบที่ปี 2557 หหมดแล้ว

น.ส.ปานบัว บุนปาน ได้กล่าวเสริมว่า ปีนี้ได้รับบทเรียนจากปีที่แล้วมาหนัก เพราะฉะนั้นปีนี้การปรับตัวในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากจะต้องปรับโครงสร้างต้นทุนแล้ว ซึ่งเป็นนโยบายตั้งแต่ไตรมาสแรกแล้ว การควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่าย มาถึงเรื่องการตั้งพื้นที่การขาย อย่างที่ท่านเสนอมา ไม่ว่าจะเป็นการวางตาม True Coffee , Starbuck หรือว่า Amazon การที่จะต้องดันให้การขายหนังสือพิมพ์หรือสิ่งพิมพ์เครื่องมือหินให้อยู่ในอันดับนำอย่างที่ตั้งเป้าเอาไว้คืออยู่ที่อันดับ 3 ของสิ่งพิมพ์ที่วางจำหน่าย กับอีกส่วนคือต้องผลักดันให้เกิดการขายใน E-Book มากขึ้น ถึงแม้ว่า Magazine จะน้อย แต่ก็ผลักดันหนังสือเล่มให้มากขึ้น อันนี้เป็นเรื่องของการขายที่ไม่ใช่โฆษณา มาถึงในเรื่องโฆษณา ถึงแม้ว่าสภาวะการโฆษณาธุรกิจเศรษฐกิจจะค่อนข้างตั้งอยู่ในปีนี้ การปรับตัวของบริษัทฯ จะเห็นได้ว่า ไม่ได้หือหวาหรือใหญ่โต แต่เป็นการปรับตัวในเชิงการทำกิจกรรมย่อย อาทิ ประชาชาติธุรกิจเริ่มในเรื่องของการสัญจรเสวนา ที่ผ่านมามีการจัดงานเสวนาโลจิสติกส์ที่เชียงใหม่ และมีการวางแผนที่จะงานสัมมนาพิเศษทางเศรษฐกิจ ธุรกิจ หรือ CSR ทุกไตรมาส โดยทางประชาชาติธุรกิจจะปรับจากข่าวมาทำรายการเสวนาธุรกิจเพื่อเปิดเวทีให้เอกชน ธุรกิจ ตลอดจนผู้ประกอบการได้พูด ได้ชี้แจงและถือเป็นโอกาสในการทำโฆษณา อันนี้เป็นรูปแบบโฆษณาที่จะเกิดขึ้นในปีนี้เป็น การผนึกตัวของสื่อสิ่งพิมพ์กับออนไลน์ บวกกับกำลังเสริมก็คือกิจกรรมเสวนา นี้คือโมเดลของประชาชาติธุรกิจ ในส่วน โมเดลของมติชนจะขับเคลื่อนลำบากนิดหนึ่ง เพราะจะเปิดเวทีไม่ค่อยได้ ต้องระมัดระวัง แต่ในขณะเดียวกันสินค้าอื่นๆ ในเครือบริษัทก็เคลื่อนตัวไปในการเปิดเวทีเสวนาเช่นกัน เช่น สโอมสร ศิลปวัฒนธรรม ซึ่งเปิดตัวตั้งแต่เมื่อปลายปีที่แล้ว อันนี้คือทิศทางของการเปิดเวทีเพื่อถกเถียงแต่ว่าแฝงรูปแบบของการโฆษณาด้วย โดยการนำกิจกรรมสัมมนาไปต่อยอดโฆษณา แทนที่จะลงสิ่งพิมพ์อย่างเดียว แต่เป็นการเปิดเวทีให้สปอนเซอร์ ผู้สนับสนุนเข้ามาโฆษณาประชาสัมพันธ์ เพราะฉะนั้นกิจกรรมแนวนี้ก็ต้องขึ้นมาเสริม เป็นกิจกรรมเล็กแต่ว่าขยับได้ดี และก็ขยับได้ในสถานะที่ตึงๆ แบบนี้สามารถดำเนินการได้โดยไม่สุ่มเสี่ยงอันตรายมากเกินไป และในส่วนของตัวเองก็เห็นทิศทางของกิจกรรมในปีเช่นกัน จุดแข็งของตัวเองคือเรื่องกีฬา บันเทิง และพระเครื่อง ข่าวสดได้จัดงานพระ

เครื่องไปเมื่อต้นปี ในเรื่องความบันเทิงที่กำลังจะจัดคอนเสิร์ต สิ่งเหล่านี้คือการปรับตัวของสิ่งพิมพ์ที่
 ผนึกตัวเอาจุดแข็งของเนื้อหาที่เสนอผ่านสื่อสิ่งพิมพ์มาปรับเป็นรูปแบบกิจกรรมต่อยอด ซึ่งแต่ละตัวก็
 จะเติบโตในส่วนที่เป็นจุดแข็งของเขา มติชน โดยมติชนอคาเดมีและศิลปวัฒนธรรมก็จะเป็นเรื่องเสวนา
 และทัวร์ ประชาชาติธุรกิจเป็นเรื่องเสวนา สัมมนา ภาพรวมของธุรกิจ ส่วนข่าวสดจะเป็นการปรับตัว
 ในเรื่อง บันเทิง อันนี้คือการปรับตัวที่เริ่มเห็นผลแล้ว และน่าจะส่งผลได้ดี ชัดเจน ตั้งแต่ไตรมาสหนึ่ง

ประธานฯ ขอเชิญผู้ถือหุ้นซักถาม

นายไกรฤกษ์ อภิญาณพิสุทธิ ผู้รับมอบฉันทะ ได้สอบถามในเรื่องการเสวนาของ
 บริษัทฯ ในด้านของนิตยสารเส้นทางเศรษฐกิจและเทคโนโลยีชาวบ้าน เนื่องจากประเทศไทยเป็นประเทศ
 เกษตรกรรม และใหญ่มาก ไม่เห็นใครหรือเจ้าอื่นมองตรงนี้ มีแต่คนไปทำสินเชื่อ ขายอุปกรณ์
 การเกษตร เขาได้รับผลตอบแทนดีมาก แต่เกี่ยวกับการขายความรู้ไม่มีคนสนใจไม่มีใครมอง ซึ่งตรงนี้
 นอกจากจะได้ในเรื่องของผลกำไรแล้ว ยังเป็นการ CSR อีกอย่างหนึ่งด้วย ในเมื่อบริษัทฯ มีความรู้ตรง
 นี้ น่าจะมีการจัดสัมมนาให้ความรู้กับเกษตรกร เพื่อเพิ่มผลผลิตให้กับประเทศ

ประเด็นที่สอง การแจก Free copy ให้กับห้างร้านเป็นกลยุทธ์ที่ดี แต่ไม่มั่นใจว่าทำได้
 แบบ Executive หรือ ไม่ หมายความว่าให้หนังสือห้างร้านนั้นแล้วจะไม่มีหนังสือของรายอื่นไปวางได้
 เพราะถ้าให้ไปแล้วมีรายอื่นมาวางได้ ก็ไม่เกิดประโยชน์อะไรกับบริษัทฯ

ประธานฯ ได้กล่าวชี้แจงว่า เรื่อง Executive จะริบเอาไปดำเนินการ ที่ไหนทำได้จะริบ
 พยายามทำทันที

นายชลิต กิติญาณทรัพย์ กรรมการผู้จัดการ บริษัท งานดี จำกัด ได้ชี้แจงเรื่อง การวาง
 หนังสือในที่สาธารณะที่มี eyeball สูงของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งไม่ได้วางฟรีเป็นการขาย คือขายในราคา
 พิเศษ อย่างกรณีของ Amazon ก็ขาย และขณะนี้ Amazon กำลังจะคิดค่าวางหนังสือ ขณะนี้อยู่ระหว่าง
 เจรจา เริ่มต้นจากการคิดค่าจัดส่ง ที่จะต้องนำไปจัดส่งที่เขา ซึ่งจะต้องไปเจรจากับเขาว่าเป็นไปไม่ได้
 เพราะจะทำให้หนังสือล่าช้า และจะคิดค่าวางส่วนรายอื่นๆ กำลังจะตามมา อย่างกรณีของ True Coffee
 และ Starbuck ให้วางได้ แต่เขาก็ไม่สามารถที่จะให้รายเดียวได้

ประธานฯ ได้ชี้แจงให้ที่ประชุมทราบว่า เรื่องขยายบทบาทของเทคโนโลยีชาวบ้าน จะ
 พยายามทำให้มากขึ้น เพื่อที่จะพัฒนา เว็บไซต์ของเทคโนโลยีชาวบ้านให้เป็นตลาดกลางธุรกิจ

การเกษตร จะมี 2 ส่วนด้วยกัน หนึ่งคือเปิดช่องทางให้กับเกษตรกร มีช่องทางในการขายที่ไม่ผ่านตัวกลาง ผู้ขายพบผู้ซื้อ โดยตรงมากขึ้น แต่ในขณะเดียวกันในฐานะเจ้าภาพก็คงทำฟรีไม่ได้ ซึ่งกำลังจะหาโมเดลที่มันดีทั้งเกษตรกรและเครื่องมือซึ่งสามารถเดินไปด้วยกันได้ แต่จะพยายามทำและขยายบทบาทต่อไป

ปี 2557 นิตยสารเทคโนโลยีชาวบ้านเป็นฉบับเดียวในเครือฯ ที่เพิ่มหน้าและเพิ่มราคาแล้วยอดขายก็ยังเพิ่มขึ้น เพราะฉะนั้นจะเห็นช่องทางว่ามีโอกาสทางธุรกิจที่ยังไปได้ ถึงสัดส่วนจะเล็กเมื่อเทียบกับหนังสือพิมพ์ใหญ่ แต่มีช่องทางในการติดต่อ

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นสอบถามเพิ่มเติม ปรระธานฯ จึงกล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นที่มาประชุม คณะผู้บริหาร กรรมการของบริษัทฯ ขอยืนยันว่าจะพยายามทำหน้าที่ในความรับผิดชอบอย่างเต็มความสามารถด้วยความซื่อสัตย์สุจริตต่อวิชาชีพ เหมือนอย่างเช่นที่เคยปฏิบัติกันมาตลอด

ปิดประชุมเวลา 11.15 น.



..... ประธานที่ประชุม
(นายธราดур นุนปาน)
กรรมการผู้จัดการ

.....เลขานุการที่ประชุม
(นางทวิพร พิชัย)
เลขานุการบริษัท