

รายงานการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559

ของ

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)

ประชุมเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 เวลา 09.45 น. ณ ห้องประชุมชั้น 9 บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) เลขที่ 12 ถนนเทศบาลนฤมาล หมู่บ้านประชานิเวศน์ 1 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โดยมีนายฐากร บุนปาน กรรมการผู้จัดการ บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่เป็นประธานของที่ประชุม (“ประธานฯ”) มีกรรมการ ผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมดังนี้

<u>กรรมการบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุม</u>	จำนวน 11 คน
1. นายชรรค์ชัย บุนปาน	ประธานกรรมการ
2. นายเรืองชัย ทรัพย์นิรันดร์	รองประธานกรรมการ
3. นายสมหมาย ปาริจัตต์	รองประธานกรรมการ
4. นายปิยะชาติ มงคลไชยสิทธิ์	รองประธานกรรมการ
5. นายฐากร บุนปาน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
6. น.ส.สุจรรยา วุฒิพงศ์ชัยกิจ	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการสายการเงิน
7. น.ส.ปานบัว บุนปาน	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด
8. ดร.วีรพงษ์ รามางกูร	กรรมการอิสระ
9. นายไพฑูรย์ เนติโพธิ์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
10. นายไทย สุพานิชวรภาชน์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
11. นายสมชาติ คลยานุเคราะห์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

กรรมการลาประชุม

1. นายธนาธร จิรุงเรืองกิจ	กรรมการ
---------------------------	---------

ผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม

1. พล.ต.อ.วสิษฐ เดชกุญชร	รองประธานที่ปรึกษา
2. นายณัฐพงษ์ ลิ้มจิตติ	รองกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุน และ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายผลิต
3. นายสุวพงศ์ จันผึ่งเพชร	บรรณาธิการนิตยสารมติชนสุดสัปดาห์
4. นายสุชาติ ศรีสุวรรณ	ผู้อำนวยการกลุ่มสื่ออิเล็กทรอนิกส์

5. นายปรปต์ บุนปาน	ผู้จัดการฝ่ายสื่ออิเล็กทรอนิกส์
6. นายประยงค์ คงเมือง	ผู้จัดการโรงพิมพ์ปากเกร็ด
7. น.ส.ณิชนมล จิรภาไพศาล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายโฆษณา
8. นายศิษฏ์ สุนันท์สถาพร	ที่ปรึกษาฝ่ายกฎหมาย

ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด ที่เข้าร่วมประชุม

1. นายอำพล จานงศ์วัฒน์	ผู้สอบบัญชี
------------------------	-------------

ประธานฯ กล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นที่ได้มาเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 ของบริษัทฯ และแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมรวม 58 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 139,407,951 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 75.21 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจำนวน 185,349,200 หุ้น โดยมีผู้ถือหุ้นและผู้มอบฉันทะมาประชุมไม่น้อยกว่า 25 ราย หรือไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมดและมีจำนวนหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ถือว่าครบเป็นองค์ประชุม

ประธานฯ จึงเปิดประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559

ก่อนดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ ประธานฯ ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงในการประชุมครั้งนี้ โดยให้ถือตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 36 คือ ให้นับ 1 หุ้นเป็น 1 เสียง และปฏิบัติดังนี้

1. การออกเสียงลงคะแนนในแต่่วาระของการประชุม ถ้าไม่มีผู้ถือหุ้นคัดค้านไม่เห็นด้วยหรือคัดค้าน ออกเสียง ให้ถือว่าผู้ถือหุ้นเห็นชอบหรือเห็นด้วยตามมติที่นำเสนอ และหากมีผู้ถือหุ้นคัดค้าน ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้าน ออกเสียง ให้ใช้บัตรลงคะแนนที่บริษัทฯ จัดให้ โดยการกรอกชื่อและจำนวนหุ้นที่ถือและการออกเสียง หลังจากนั้นให้ยกมือขึ้น เจ้าหน้าที่บริษัทฯ จะเข้าไปปรับบัตรลงคะแนน การรวบรวมผลคะแนน บริษัทฯ จะนำคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้านออกจากรายชื่อเสียงที่เห็นด้วย

2. ผู้ถือหุ้นที่ทำหนังสือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและเป็นแบบออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทฯ ได้นำคะแนนเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้าน ตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น บันทึกรวมไว้ในเครื่องคอมพิวเตอร์ เพื่อการลงมติตามวาระไว้แล้ว ผู้ที่รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมไม่ต้องออกเสียงลงคะแนนอีก

3. ในการซักถามหรือต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงเพิ่มเติมในประเด็นใด ขอให้ซักถามเมื่อนำเสนอจบในแต่ละวาระ หรือเมื่อพิจารณาครบทุกวาระแล้ว

ในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 นั้น บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เสนอวาระสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าระหว่างวันที่ 2 - 16 กุมภาพันธ์ 2559 ซึ่ง ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม

ต่อจากนั้น ประธานฯ ได้เสนอให้ที่ประชุมพิจารณาตามระเบียบวาระดังต่อไปนี้

วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558

ประธานฯ เสนอขอให้ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558 และได้ส่งรายงานการประชุมดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายพร้อมหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าแล้ว

คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่า รายงานการประชุมดังกล่าวได้มีการบันทึกไว้อย่างถูกต้องและสมควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับรอง ทั้งนี้ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นทักท้วงหรือขอแก้ไขรายงานการประชุมเป็นอย่างอื่น ประธานฯ จึงเสนอให้ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติรับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558 ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

เห็นด้วย	139,407,951	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100
ไม่เห็นด้วย	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-
งดออกเสียง	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-

วาระที่ 2 รับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2558

ประธานฯ ได้เสนอให้ที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญซึ่งเกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมาปรากฏในรายงานประจำปี 2558 ที่ส่งให้กับผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุมแล้ว ซึ่งประกอบด้วยรายละเอียดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละด้าน และเนื่องจากวาระนี้เป็นวาระเพื่อทราบผู้ถือหุ้นจึงไม่ต้องลงคะแนนเสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2558

วาระที่ 3 พิจารณาอนุมัติงบดุลและงบกำไรขาดทุนซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

ประธานฯ ได้เสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยงบดุล

งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น งบกระแสเงินสด และหมายเหตุประกอบงบการเงิน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 พร้อมทั้งรายงานของผู้สอบบัญชีได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและรับรองและได้ผ่านการเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว

งบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดปรากฏในรายงานประจำปี 2558 ตั้งแต่หน้าที่ 194 ถึง 297 ซึ่งได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าพร้อมหนังสือเชิญประชุมในครั้งแล้ว สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

สินทรัพย์รวม	1,030.34	ล้านบาท	ลดลงจากปีก่อน	157.82	ล้านบาท
หนี้สินรวม	402.14	ล้านบาท	ลดลงจากปีก่อน	58.21	ล้านบาท
ต้นทุนการขายและบริการ	764.75	ล้านบาท	ลดลงจากปีก่อน	51.37	ล้านบาท
รายได้อื่นๆ	47.85	ล้านบาท	ลดลงจากปีก่อน	8.69	ล้านบาท
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	410.61	ล้านบาท	ลดลงจากปีก่อน	45.08	ล้านบาท
ต้นทุนทางการเงิน	0.09	ล้านบาท	ลดลงจากปีก่อน	0.09	ล้านบาท
ภาษีเงินได้	4.38	ล้านบาท	ลดลงจากปีก่อน	0.84	ล้านบาท
รายได้รวม	1,076.48	ล้านบาท	ลดลงจากปีก่อน	149.87	ล้านบาท
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี (103.34)		ล้านบาท	เพิ่มขึ้นจากปีก่อน	52.49	ล้านบาท
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น	(0.56)	บาท/หุ้น	เพิ่มขึ้นจากปีก่อน	(0.29)	บาท/หุ้น

งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนของบริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)

สินทรัพย์รวม	1,511.52	ล้านบาท	ลดลงจากปีก่อน	186.60	ล้านบาท
หนี้สินรวม	281.23	ล้านบาท	ลดลงจากปีก่อน	52.63	ล้านบาท
ต้นทุนการขายและบริการ	639.25	ล้านบาท	ลดลงจากปีก่อน	51.95	ล้านบาท
รายได้อื่นๆ	29.23	ล้านบาท	ลดลงจากปีก่อน	11.37	ล้านบาท
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	234.96	ล้านบาท	ลดลงจากปีก่อน	11.38	ล้านบาท
ต้นทุนทางการเงิน	0.02	ล้านบาท	ลดลงจากปีก่อน	0.10	ล้านบาท
ภาษีเงินได้	2.57	ล้านบาท	ลดลงจากปีก่อน	3.52	ล้านบาท
รายได้รวม	789.03	ล้านบาท	ลดลงจากปีก่อน	175.63	ล้านบาท

กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี (87.76) ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 66.84 ล้านบาท

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (0.47) บาท/หุ้น เพิ่มขึ้นจากปีก่อน (0.36) บาท/หุ้น

คณะกรรมการมีความเห็นสมควรอนุมัติและรับรองงบดุลและงบกำไรขาดทุนประจำปี 2558 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีและผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้วว่า ถูกต้อง และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เห็นชอบด้วยแล้ว

ประธานฯ เสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติงบดุลและงบกำไรขาดทุนประจำปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ที่ประชุมพิจารณาและออกเสียงลงคะแนน

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติอนุมัติงบดุลและงบกำไรขาดทุน ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

เห็นด้วย	139,407,951	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100
ไม่เห็นด้วย	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-
งดออกเสียง	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-

วาระที่ 4 พิจารณาอนุมัติการงดจ่ายเงินปันผลประจำปี 2558

ประธานฯ เสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติการงดจ่ายเงินปันผลประจำปี 2558 ด้วย ตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 42 การจ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไรจะกระทำมิได้ เงินปันผลนั้นให้แบ่งตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่าๆกัน ข้อ 43 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติม เนื่องจากทุนสำรองนี้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯแล้ว

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ กำหนดว่าจะจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้แล้วในแต่ละปี

คณะกรรมการเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณางดจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2558 เพราะบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนในปี 2558

เสนอที่ประชุมพิจารณาอนุมัติการงดจ่ายเงินปันผลประจำปี 2558

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2558 ด้วยเสียงข้างมากของจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

เห็นด้วย	139,407,951	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100
ไม่เห็นด้วย	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-
งดออกเสียง	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-

วาระที่ 5 พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ

ประธานฯ แจ้งต่อที่ประชุมว่าตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 17 กำหนดให้กรรมการต้องออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในอัตราหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการที่มีอยู่ทั้งหมด ซึ่งในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งนี้ มีกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 8 คน คือ

1. นายสมหมาย ปาริจฉัตต์ รองประธานกรรมการ
2. นายปิยะชาติ มงคลไชยสิทธิ์ รองประธานกรรมการ
3. นายฐาตุร บุนปาน กรรมการผู้จัดการ
4. น.ส.สุจรรยา วุฒิพงศ์ชัยกิจ รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน
5. นายไพฑูรย์ เนติโพธิ์ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
6. ดร.วีรพงษ์ รามางกูร กรรมการอิสระ
7. น.ส.ปานบัว บุนปาน รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด
8. นายชนาธร จีรุงเรืองกิจ กรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าการสรรหากรรมการบริษัทฯ สำหรับกิจการสี่สิ่งพิมพ์เป็นเรื่องสำคัญ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณากลับรองการสรรหากรรมการเอง ซึ่งคณะกรรมการได้ร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติในด้านต่างๆ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมาแล้ว เห็นว่าควรเสนอให้แต่งตั้ง นายสมหมาย ปาริจฉัตต์ นายปิยะชาติ มงคลไชยสิทธิ์ นายฐาตุร บุนปาน น.ส.สุจรรยา วุฒิพงศ์ชัยกิจ นายไพฑูรย์ เนติโพธิ์ ดร.วีรพงษ์ รามางกูร น.ส.ปานบัว บุนปาน นายชนาธร จีรุงเรืองกิจ กรรมการที่ต้องออกตามวาระในการประชุมครั้งนี้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง

รายละเอียดประวัติโดยย่อและข้อมูลที่เกี่ยวข้องของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการของบริษัท ปรากฏในสิ่งที่ส่งมาด้วยลำดับที่ 3 ทั้งนี้ ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการอิสระมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามนิยามของบริษัทที่ได้กำหนดไว้โดยสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ปรากฏในสิ่งที่ส่งมาด้วยลำดับที่ 4 ของหนังสือเชิญประชุม

คณะกรรมการได้พิจารณารายชื่อบุคคล รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เห็นสมควรให้ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการทั้ง 8 ท่าน เป็นกรรมการบริษัทฯ เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล เป็นกรรมการบริษัทต่ออีกวาระหนึ่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. นายสมหมาย ปาจิณัตต์ รองประธานกรรมการ

โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติด้วยเสียงข้างมาก ดังนี้

เห็นด้วย	139,407,951	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100
ไม่เห็นด้วย	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-
งดออกเสียง	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-

2. นายปิยะชาติ มงคลไชยสิทธิ์ รองประธานกรรมการ

โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติด้วยเสียงข้างมาก ดังนี้

เห็นด้วย	139,407,951	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100
ไม่เห็นด้วย	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-
งดออกเสียง	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-

3. นายฐากร บุนปาน กรรมการผู้จัดการ

โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติด้วยเสียงข้างมาก ดังนี้

เห็นด้วย	139,407,951	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100
ไม่เห็นด้วย	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-
งดออกเสียง	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-

4. น.ส.สุจรรยา วุฒิพงษ์ชัยกิจ รองกรรมการผู้จัดการสายการเงิน

โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติด้วยเสียงข้างมาก ดังนี้

เห็นด้วย	139,407,951	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100
ไม่เห็นด้วย	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-
งดออกเสียง	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-
5. นายไพฑูรย์ เนติโพธิ์ กรรมการอิสระ				
โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติด้วยเสียงข้างมาก ดังนี้				
เห็นด้วย	139,407,941	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	99.99
ไม่เห็นด้วย	10	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.00
งดออกเสียง	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-
6. ดร.วีรพงษ์ รามางกูร กรรมการอิสระ				
โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติด้วยเสียงข้างมาก ดังนี้				
เห็นด้วย	139,407,951	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100
ไม่เห็นด้วย	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-
งดออกเสียง	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-
7. น.ส.ปานบัว บุนปาน รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด				
โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติด้วยเสียงข้างมาก ดังนี้				
เห็นด้วย	139,407,951	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100
ไม่เห็นด้วย	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-
งดออกเสียง	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-
8. นายชนาธร จีรุงเรืองกิจ กรรมการ				
โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติด้วยเสียงข้างมาก ดังนี้				
เห็นด้วย	139,407,951	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100
ไม่เห็นด้วย	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-
งดออกเสียง	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-

ภายหลังการพิจารณาในวาระนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะมีจำนวน 12 คนดังนี้

1. นายขรรค์ชัย บุนปาน ประธานกรรมการ
2. นายเรืองชัย ทรัพย์นิรันดร์ รองประธานกรรมการ
3. นายสมหมาย ปาจิณัตต์ รองประธานกรรมการ

4. นายปิยะชาติ มงคลไชยสิทธิ์ รองประธานกรรมการ
5. นายฐาภกร บุนปาน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
6. น.ส.สุจรรยา วุฒิพงศ์ชัยกิจ กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการสายการเงิน
7. น.ส.ปานบัว บุนปาน กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด
8. ดร.วีรพงษ์ รามางกูร กรรมการอิสระ
9. นายไพฑูรย์ เนติโพธิ์ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
10. นายไทย สุพานิชวรภาชน์ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
11. นายสมชาติ คลยานุเคราะห์ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
12. นายธนารท จิ่งรุ่งเรืองกิจ กรรมการ

วาระที่ 6 พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2559

ประธานฯ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควรกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย เท่ากับค่าตอบแทนในปี 2558 ซึ่งไม่รวมถึงค่าตอบแทนหรือสวัสดิการที่กรรมการได้รับในฐานะพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงสร้างผลตอบแทนกรรมการประจำปี 2559

ค่าตอบแทนประจำ ซึ่งจะจ่ายเป็นจำนวนคงที่ทุกเดือนสำหรับ

กรรมการอิสระ (ผู้ทรงคุณวุฒิ)	65,000 บาท / เดือน
กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร	30,000 บาท / เดือน

2. ค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายให้กับกรรมการที่เข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง

ประธานกรรมการ	15,000 บาท / ครั้ง
กรรมการผู้จัดการ	12,000 บาท / ครั้ง
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	10,000 บาท / ครั้ง

3. ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการตรวจสอบ	65,000 บาท / เดือน
กรรมการตรวจสอบ(ซึ่งมีความรู้ด้าน การเงินและบัญชี)	55,000 บาท / เดือน
กรรมการตรวจสอบ	30,000 บาท / เดือน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับกิจการ
สื่อสิ่งพิมพ์เป็นเรื่องสำคัญ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ทำหน้าที่
พิจารณากำหนดการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเอง ซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการโดยมีเกณฑ์การพิจารณากำหนดอย่างละเอียดถึงความเหมาะสมประการต่างๆ โดย
เปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน รวมทั้งพิจารณาจากขนาดธุรกิจ การขยายตัวทาง
ธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบการพิจารณา

ประธานฯ เสนอให้ที่ประชุมพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และ
คณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2559

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย
ประจำปี 2559 ตามที่คณะกรรมการเสนอ ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้น
ที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน

เห็นด้วย	139,407,951	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100
ไม่เห็นด้วย	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-
งดออกเสียง	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	-

วาระที่ 7 **พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชี ประจำปี 2559**

ประธานฯ แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน
จำกัดซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี
ของบริษัทฯทุกปี ในปี 2559 นี้ คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นชอบตามการเสนอแนะจากคณะกรรมการ
ตรวจสอบให้แต่งตั้ง

1. นายอำพล จานงศ์วัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4663 หรือ
2. น.ส.ประภาศรี ลีลาสุภา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4664 หรือ
3. นายนริศ เสาวลักษณ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5369

จากบริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่เสนอมา ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด ผู้สอบบัญชีของสำนักงาน เอ เอ็ม ซี มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์รวมทั้งเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี สามารถแนะนำให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ ได้ ค่าตอบแทนที่เสนอมาเป็นอัตราที่เหมาะสม มีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ โดยเสนอค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีเป็นเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 1,200,000 บาท

โดยมีรายละเอียดค่าสอบบัญชีดังนี้

บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) เป็นเงิน 655,000 บาท

บริษัท ข่าวสด จำกัด เป็นเงิน 275,000 บาท

บริษัท งานดี จำกัด เป็นเงิน 240,000 บาท

ค่าสอบบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในปี 2559 เท่ากับปี 2558

ประธานฯ เสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบ

บัญชีประจำปี 2559

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน อนุมัติการแต่งตั้ง นายอำพล จานงศ์วัฒน์ หรือ น.ส.ประภาศรี ลีลาสุภา หรือ นายนริศ เสาวลักษณ์สกุล จากบริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2559 และกำหนดค่าสอบบัญชีเป็นเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 1,200,000 บาท โดยมีคะแนนเสียง ดังนี้

เห็นด้วย	139,407,951	เสียง	คิดเป็นร้อยละ 100
----------	-------------	-------	-------------------

ไม่เห็นด้วย	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ -
-------------	---	-------	-----------------

งดออกเสียง	-	เสียง	คิดเป็นร้อยละ -
------------	---	-------	-----------------

วาระที่ 8 พิจารณาเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

ประธานฯ ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า เพื่อความโปร่งใสในการประชุมและเป็นการให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯจึงไม่ควรมีการเพิ่มวาระอื่นนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม เนื่องจากจะทำให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงได้ หลังจากนั้น ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม

นายธน นาคชนสุกาญจน์ ผู้รับมอบฉันทะจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ทำหน้าที่อาสาพิทักษ์สิทธิของผู้ถือหุ้น ได้สอบถามว่า บริษัทฯมีนโยบายในการเข้าร่วมและประกาศเจตนารมณ์ในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ของสมาคม

ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยหรือ IOD อย่างไรและจะประกาศเมื่อใด

ประธานฯ ได้ชี้แจงว่าทางบริษัทฯ มีความยินดีที่จะเข้าร่วมและประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตโครงการพิเศษของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย และพร้อมที่จะดำเนินการทันที

นายไกรฤกษ์ โทธิธัญญ์พิสุทธิ ผู้รับมอบฉันทะได้สอบถามดังนี้

1. จากผลประกอบการของบริษัทที่ขาดทุน บริษัทมีแนวทางในการแก้ปัญหาอย่างไร
2. ขอทราบรายละเอียดโครงการ Matichon Moving Forward
3. ขอทราบสถานการณ์ของ E-Book เป็นอย่างไร

ประธานฯ ได้ชี้แจงว่า สถานการณ์ธุรกิจสื่อขณะนี้อยู่ในช่วงเปลี่ยนแปลงไม่ใช่แค่ มติชน หรือหนังสือพิมพ์ไทยแต่เกิดขึ้นทั่วโลก มีการเคลื่อนตัวเข้าสู่ดิจิทัลอย่างรวดเร็วโดยไม่ทันตั้งตัวมาก่อน มีผลสำรวจและรายงานวิจัยออกมา เป็นการเข้าสู่ดิจิทัล ซึ่งอาจต้องใช้เวลาการปรับตัวประมาณ 3-5 ปี กว่าที่รายได้จากดิจิทัลจะมาครอบคลุมรายได้จาก Print ที่หายไป เพราะฉะนั้น เมื่อเห็นตัวอย่างจากต่างประเทศมาแล้ว เรื่องที่ต้องทำมีสองประเด็นหลัก ที่ได้พยายามทำมาตลอดในสองปีที่ผ่านมา อย่างแรกคือ 1) การลดรายจ่าย ในส่วนที่ไม่จำเป็นและไม่ใช่กิจการหลักของบริษัท มาตรการนี้ จะมีความเข้มข้นขึ้นเรื่อยๆ ขึ้นไป ตั้งแต่เมื่อปี 2557 , 2558 และ 2559 ถึงจะมีการอนุมัติผลตอบแทนให้คณะกรรมการ ในข้อเท็จจริงแล้วทางคณะกรรมการทุกท่านยินยอมสละไม่รับค่าตอบแทนสำหรับกรรมการที่เป็นพนักงานประจำ กรรมการภายนอกไม่เกี่ยวข้อง และในปีนี้มีพนักงานระดับบริหารหลายท่านสมัครใจที่จะลดผลตอบแทนของตนเองลง เพื่อเป็นการรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงานที่ผ่านมา 2) เพื่อเป็นการลดต้นทุนจะต้องดำเนินการมาตรการในเรื่อง การปรับหรือลดค่าใช้จ่ายของบริษัทลงอีกก็จะคล้ายกับสื่ออื่นที่เห็น ในมาตรการลดค่าใช้จ่ายจะมีเรื่อง คน เครื่องจักร และวัสดุอุปกรณ์

ส่วนที่สองคือ จะต้องเพิ่มรายได้ในส่วนอื่น ที่ไม่ใช่ Print ให้เร็วที่สุด มติชนได้แถลงแนวทางไปแล้วเมื่อต้นปี หลังจากที่เว็บไซต์หนังสือพิมพ์ข่าวสดขึ้นมาเป็นอันดับหนึ่งของเว็บไซต์ข่าวของประเทศไทย นอกจากจะขึ้นมาเป็นอันดับหนึ่งเว็บไซต์ข่าวแล้ว มติชนพยายามจะเข้าไปปักหลักหรือยึด กลุ่มความเป็นอันดับหนึ่ง หรืออันดับต้นๆ ใน Platform Digital อื่น อย่างเช่น Platform ทั่วไปเป็นของ Google, YouTube ตอนนีข่าวสดก็เป็นเบอร์หนึ่งใน Facebook ซึ่งเป็น Platform ที่ใหญ่ที่สุดไม่แพ้กับ Google ในเมืองไทย หลักการคือว่า ต้องเพิ่มรายได้ส่วนอื่นให้ทันกับ Print ที่ตกลงไป โดย

หวังว่าการปรับกระบวนการทำงาน ปรับโครงสร้างการบริหารและการทำงาน จะสามารถเร่งให้รายได้ จากดิจิทัลเพิ่มขึ้นชดเชยรายได้ที่หายไป อันนี้รวมถึงรายได้ในส่วนอื่นด้วย ที่บริษัทกำลังดำเนินการอยู่ ไม่ว่าจะเป็นงานฝึกอบรมของมดิชนอคาเดมี งานรับจ้างพิมพ์ หรือการจัด Event ซึ่งปีที่แล้วส่วนหนึ่งที่ ประสบผลขาดทุนจำนวนมากก็เพราะงาน Event ของบริษัททั้งหมดหายไป ในปีนี้บริษัทปรับ กระบวนการทำงานและปรับบุคลากรใหม่ เพิ่มรายได้จากดิจิทัลและรายได้อื่น ให้เร็วที่สุดเท่าที่จะทำ ได้

จากนั้น ประธานฯ ได้เชิญ น.ส.ปานบัว บุนปาน รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด ชี้แจงต่อผู้ถือหุ้นในคำถามข้อที่ 2 และ ข้อที่ 3

น.ส.ปานบัว บุนปาน ได้ชี้แจงว่า ทิศทางหรือการประกาศตัว Matichon Moving Forward เริ่มตั้งแต่ปีที่ผ่านมามะเห็นสถิติของการเข้าชมเว็บไซต์ข่าวสดขึ้นแซงสำนักข่าวอื่น โดยสถิติ เป็นที่หนึ่งทั้งห้าแบบชัดเจน ถือว่าเป็นปรากฏการณ์ทั้งเครือข่ายครั้งแรก หลังจากที่เกาะกันอยู่ในสิบ อันดับ แต่ไม่เคยขึ้นอันดับหนึ่ง นี่เป็นปีแรกคือปี 2558 ที่ประมวลผลออกมาเว็บไซต์ข่าวสดอยู่อันดับ หนึ่ง เว็บไซต์มดิชนอยู่อันดับสี่ เว็บไซต์ประชาชาติธุรกิจอยู่อันดับเจ็ดหรือแปด อันนี้มาจากเว็บไซต์ ข่าวทั้งหมดจากสื่อสิ่งพิมพ์หรือหนังสือพิมพ์ ซึ่งหมายความว่าทั้งสามฉบับ ติดอยู่หนึ่งในสิบของ เว็บไซต์ข่าวของประเทศ มดิชนเลยประกาศตัวออกไปเพื่อให้เอเยนซีหรือว่าผู้อ่านทั่วไปได้ทราบ และ จะได้มีผลทางโฆษณากลับมา นอกเหนือจากตัวสถิติทางเว็บไซต์ ทางเครือข่ายก็เป็นอันดับหนึ่งใน Facebook เช่นกัน ข่าวสดเพิ่งมียอดคลิกติดตาม 8,000,000 Like ซึ่งถือว่าสูงมาก เป็น 8,000,000 Like ที่มาจากคนอ่านจริง ไม่เคยซื้อสปอนเซอร์ ไม่เคยซื้อโฆษณา เพราะข่าวสดมีการตื่นตัวทำ Facebook ก่อนเจ้าอื่น เมื่อจับประเด็นได้ก่อนเจ้าอื่นเลยทำให้เกิดกระแสการติดตามข่าวสารทาง Facebook จาก เดิมการติดตามข่าวสารจะติดตามผ่านทางเว็บไซต์ แต่ว่าข่าวสดได้เป็นคนเริ่มหรือเป็นคนบุก มีทีมทำ ข่าวให้กับ Facebook โดยเฉพาะ ผู้อ่านเลยเปลี่ยนทิศทางการอ่านข่าวจากเว็บไซต์ มาอ่านบนมือถือแทน และประกอบกับการพัฒนาการเปลี่ยนแปลงการขยายตัวของมือถือเช่น ไอโฟนซึ่งขนาดใหญ่ขึ้น คุณดัด ขึ้น ในขณะเดียวกันก็เป็นการเข้ามาของสัญญาณ 4 G ความเร็วความสะดวกนี้ทำให้การเสพข่าวก่อนไป ทางโซเชียลทั้งหมด ทั้งหมดนี้เลยกลายเป็น Moving forward ยอดรวมผู้ติดตามทั้งหมดใน Facebook ของเครือข่ายจะอยู่ที่เก้าล้าน ซึ่งถือว่าเป็นฐานใหญ่ที่สุด อันดับหนึ่งใน Facebook ต้องเป็นเครือข่าย อันดับหนึ่งทางเว็บไซต์ก็ต้องเป็นเครือข่าย

นอกจากนี้แล้วอย่างที่ประกาศไปเรื่อง Matichon Moving Forward ทางมติชนก็ไม่ได้เดินเดี่ยว เพราะทราบว่าในสถานการณ์แบบนี้จะต้องมีพันธมิตรในการแลกเปลี่ยนทั้ง Platform และตัวข่าวสาร พันมิตรที่จับมือไปแล้ว อาทิ Sanook จับมือกับมติชนเผยแพร่ข่าว ส่วนกับทาง Facebook ก็ไม่ใช่แค่ช่องทางในการนำเสนอเท่านั้น แต่มติชนกับ Facebook เป็นพันธมิตรกรณีพิเศษ ถ้าใครติดตาม Facebook ในช่วงหลังจะเห็นว่าทางมติชนออนไลน์ กับข่าวสดออนไลน์ นำเสนอข่าวโดยใช้วิธี Live streaming ซึ่ง Facebook ต้องจ่ายเงินให้มติชนเป็นคนทำ คิดว่าน่าจะเป็นเจ้าเดียว โดยการให้เบอร์หนึ่งของแต่ละประเทศเป็นตัวทดสอบ Live streaming ก็จะมีการเปลี่ยนแปลงเยอะ ปีที่แล้วมีการเปลี่ยนแปลง แต่ปีนี้มีการเปลี่ยนแปลงหนักเข้าไปอีก เพราะว่าทุกคนถ่ายทอดสดตัวเองได้ ทุกคนเริ่มมีรายการทีวีเป็นของตัวเอง เมื่อก่อนมี Status เป็นของตัวเอง ตอนนี้มี Channel เป็นของตัวเอง เพราะฉะนั้นการเปลี่ยนแปลงตัวนี้ จะเห็นว่าทั้งมติชนและข่าวสดได้บุก Live Streaming เป็นอันดับแรกๆ ในไทย เราจะเห็นพฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ และตัวข่าวสดจะเป็นตัวจับกระแสก่อน จากการอ่าน Facebook ตอนนี้ไม่อ่านแล้วจะดูสดเลย พันมิตรรายต่อไปคือ Spring News ได้ทำรายการวิทยุเสาร์อาทิตย์ชื่อทิวทัศน์วัฒนธรรม ส่วน AIS จะมีการเริ่มทำ Mobile Channel สถานีข่าวบนเครือข่ายของ AIS ในไตรมาสที่สี่ อันนี้เป็นแผนการที่ต้องวางแผนและต้องใช้ระยะเวลาอีกสักระยะหนึ่ง นอกจากนี้ยังจับมือกับกลุ่มคนรุ่นใหม่ เช่นเครือข่ายของ SpokeDark หรือยักษ์ใหญ่ของจอห์น วิญญูและพ่อบมอ เนื่องจากเครือข่ายเองก็รู้ว่ามี Target เป็นคนกลุ่มทำงาน คนระดับกลาง กลุ่มผู้ประกอบการ ถึงแม้มติชนจะเก่งเรื่อง Social แต่ก็ยังไม่สามารถเข้าถึงคนรุ่นใหม่เสียทีเดียว การจับมือกับ SpokeDark หรือการจับมือกับเว็บไซต์ยักษ์ใหญ่ หรือแม้กระทั่ง Starvingtime ซึ่งเป็น IG อันดับหนึ่งทางด้านอาหาร ก็คือการสร้าง connection และ Platform ให้เข้าถึงทุกคน ทุกกลุ่ม ทุกวัย ที่ผ่านมาก็ได้มีการประสานและทำสัญญาร่วมกันกับพันธมิตรเหล่านี้ เพื่อให้ได้เห็นศักยภาพของมติชนว่าครอบคลุมทุกเครือข่าย ในทุก Platform อย่างครบถ้วนมากที่สุด และนอกจากนี้ยังมีการส่งข่าวให้กับทาง MSN Microsoft โดยเป็นข่าวของทางมติชนและประชาชาติธุรกิจ จะเห็นได้ว่าลักษณะของพันธมิตรทางมติชนเองเป็นลักษณะ Open ก็คือเปิดกว้างเพื่อผนึกกำลังกับพันธมิตรอย่างสม่ำเสมอ

ในขณะที่เดียวกันในเรื่องของ Platform ต่างๆ ก็มีการพัฒนาโดยกลุ่มของเครือข่ายเอง ด้วย ตั้งแต่เดือนพฤษภาคมในไตรมาสสอง จะเปิดตัว 4 เว็บไซต์ใหม่ ก็คือ เว็บไซต์มติชนสุดสัปดาห์ ที่ผ่านมามติชนสุดสัปดาห์จะไปแปะอยู่ที่มติชนออนไลน์ หรืออาจจะถูกแชร์ไปในข่าวสดบ้าง บทความของมติชนสุดสัปดาห์จะมี Impact มหาศาลกับผู้อ่านหรือสังคม การเกิดขึ้นของเว็บไซต์มติชนสุด

สัปดาห์ก็จะเป็นอีกจุดหนึ่ง ซึ่งสร้าง Community ใหม่เพื่อจับกลุ่มคนอ่านมติชนสุดสัปดาห์ที่เล่น Internet และกลุ่มที่เล่น Social ก็จะเป็นการย้ายมติชนสุดสัปดาห์จากสื่อสิ่งพิมพ์ในรูปแบบนิตยสารเข้าสู่สมรภูมิของดิจิทัล นอกเหนือจากมติชนสุดสัปดาห์แล้ว ก็จะเป็นศิลปวัฒนธรรม ถือว่าเป็นหนังสือหลักอีกเล่มหนึ่ง ต้นตอของปัญญาชน การต่อสู้ทางด้านประวัติศาสตร์ สังคมวัฒนธรรม ก็จะเปิดเว็บพร้อมกันกับมติชนสุดสัปดาห์ อย่างช้าที่สุดเป็นเดือนมิถุนายน ส่วนอีกสองเล่มที่เปิดแน่นอนในโฉมใหม่ก็คือเส้นทางเศรษฐกิจและเทคโนโลยีชาวบ้าน สองเล่มนี้มีความน่าสนใจ ตัวเส้นทางเศรษฐกิจอ่านมากขึ้นทางออนไลน์ดีขึ้นมาก จนมีการแชร์เนื้อหาไปอย่างกว้างขวาง ในส่วนของเส้นทางเศรษฐกิจจะเห็นเรื่องการประกอบอาชีพ ทิศทางการตลาดและผู้บริโภคผู้ประกอบการรุ่นใหม่เกิดขึ้นได้อย่างไร แนวทางของเส้นทางเศรษฐกิจทั้งหมดเลยกลายมาเป็นส่วนที่โตอย่างรวดเร็วเกินความคาดหมายของบริษัท ทั้งใน Facebook และใน Website ด้วย ดังนั้นจะปรับรูปแบบ Website เพื่อรองรับคนเข้ามาอ่านที่มากขึ้น ทั้งนี้จะพัฒนาควบคู่กับเทคโนโลยีชาวบ้าน ดังนั้น 4 เล่มนี้จะเป็น Website ใหม่ที่จะเปิดในไตรมาสสอง หลังจากเปิดตัว Website 4 เล่มนี้แล้วก็ยังคงมีการพัฒนาต่อเนื่องให้ 4 เล่มนี้ลงใน Application บนมือถือเพื่อการเข้าถึงรวดเร็วยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังรอการเจรจากับพันธมิตรอื่นเพิ่มเติม ไม่ว่าจะเป็นทาง MThai และ Line เป็นต้น ตอนนี้ทางมติชนก็กำลังพยายามเจรจาอยู่ บางรายลงตัวแล้ว บางรายก็ยังไม่ลงตัว แต่ก็มีความพยายามที่จะเชื่อมโยงกับทุกสื่อที่มีความสำคัญต่อการรับรู้ของคนไทยทั้งหมด

ขอย้อนกลับมาพูดถึง Facebook อีกครั้ง เพราะเป็น social ที่มีคนติดตามสูงสุดในการอ่านข่าว และเป็นตัวเปลี่ยนพฤติกรรมในการอ่านข่าว นอกจาก Live streaming แล้วยังมี Instant Articles ซึ่งมีลักษณะของเส้นสายฟ้าพาดอยู่ นี่คือการทำข่าวของ Facebook เอง จากเดิมเราจะใช้ Facebook เป็นทางผ่านเข้าไปอ่าน Web ได้ แต่การเกิดขึ้นของ Instant Articles เป็นการเกิดขึ้นมาหักล้างตัวนี้โดยตรงคือ ไม่อยากให้คนออกจาก Facebook เลย เพราะฉะนั้น ข่าวกับรูปภาพและเนื้อหาทั้งหมดจะถูก copy ไว้ที่ Facebook อ่านที่ Facebook แล้วสิ่งที่ Facebook ทำก็คือว่า ใช้เวลาพริบตาเดียวก็จะอ่านข่าวได้เลย ไม่ช้าเหมือนการเข้าไปอ่านที่เว็บแบบเดิมๆ ตอนนี้ทาง Facebook ก็ใช้ตัวนี้อยู่ก็เป็นการสร้างฐานข่าวของตัวเองขึ้นใน Facebook ซึ่งตอนนี้ทางข่าวสด กับมติชนออนไลน์ก็ได้ทดลองทำ Instant Articles แล้ว รายได้ดีมาก เพราะเวลา Facebook ปล่อยข่าวเองใน feed ทุกคนจะเห็นหมด ถือว่าเป็น Product ของ Facebook ที่มีรายได้จะสูงมาก แต่มติชนยังไม่บุก Instant Articles จริงจังเพราะว่าเมื่อไม่ย้อนกลับมาทาง Website เลย สถิติจะตก เรายังจำเป็นต้องรักษาเบอร์หนึ่งทางธุรกิจไว้เพราะว่ามีผลเยอะในการทำโฆษณา หรือว่าการทำโครงการต่างๆ แต่ในขณะที่เดียวกัน Instant Articles ก็เป็น

รายได้อีกตัวหนึ่งที่เกิดขึ้นใหม่ เพราะฉะนั้นตอนนี้จึงต้องทดสอบ ทำข่าวทั้งสองระบบ คือทำเพื่อป้อน Website แบบเดิม และเป็นข่าวที่ต้อง Edit ใหม่ด้วย เพื่อสร้าง Instant Articles การเปลี่ยนแปลงในรอบเดือนไตรมาสที่หนึ่งหรือไตรมาสสอง จะมีการเปลี่ยนแปลงเยอะมาก แต่ว่ารายได้ยังไม่เห็นผลชัดเจน แต่ว่าการพัฒนาหรือการเปลี่ยนแปลงของแต่ละ Social Media เปลี่ยนแปลงอย่างชัดเจน แล้วก็แข่งขันที่รุนแรงมาก ในครึ่งปีแรกจะเห็นการเปลี่ยนแปลงที่ไม่มีใครยอมใคร เช่น Line เปิด Line TV , Facebook เปิด Live streaming , Google เปิดตัว 360 เราต้องพยายามให้คนทำข่าวหรือสื่ออย่างเราพัฒนาตลอดเวลา

สุดท้ายในส่วนของ Matchon Moving Forward คือ Moving ไปหาเงิน สิ่งที่ทำอยู่จับมือกับพันธมิตรไปแล้ว สร้าง Platform ไปแล้ว ทำเครือข่ายไปแล้ว ตอนนี้ถึงเวลาหาเงินจริงจัง ก็คือว่าตอนนี้ใครที่ใช้ข่าวของมติชนก็จะเริ่มมีการเจรจาเรื่องส่วนแบ่งรายได้ โดยมี Model ให้เลือกสี่แบบคือ 1) ให้แปะลิงก์กลับมาที่เว็บไซต์หรือมติชน 2) ขอขายโฆษณาติดไปในเนื้อหาข่าว 3) แต่ละเว็บไซต์ที่ตั้งข่าวไปจะต้องให้พื้นที่โฆษณา 4) ซื้อข่าวโดยการชำระเงิน ตอนนี้ก็เริ่มดำเนินการแล้วกับพันธมิตรและเพื่อนๆ พร้อมทั้งจะทำตรงนี้ก่อนให้เป็นรูปธรรม การขับเคลื่อนก่อนก็ย่อมจะได้เปรียบ เป็นการเจรจาล่าสุดกับทางเพื่อน ที่นำข่าวไปใช้ แต่จะไม่ใช้กับกลุ่มเว็บไซต์น้องๆ หรือว่าเว็บไซต์เล็กๆ อันนี้จะทำกับพวก Top ten ที่ใช้ข่าวร่วมกัน ทำสัญญากันแบบเมืองนอก ที่เมืองนอก พวกที่อยู่ใน Top ten ก็จะเป็นการเจรจาซื้อข่าว จะ sharing หรือจะได้พื้นที่โฆษณา สามารถตกลงกันได้หมด ที่กล่าวมาทั้งหมดคือ Moving Forward ทิศทางเป็นแบบนี้

ในส่วนของ E-Book มีการโตขึ้น แต่การเติบโตระดับต่ำ น้อยมากถ้าเทียบกับเปอร์เซ็นต์ทางออนไลน์ น่าจะอยู่ที่หนึ่งเปอร์เซ็นต์ ไม่เกินห้าเปอร์เซ็นต์ ในขณะที่การเติบโตของกลุ่มออนไลน์ Moving Forward โตกว่าสองเท่าถึงสามเท่า การเติบโตของ E-book กลับต่ำมาก ที่ผ่านมามีอาจจะต้องเล่นกับโปรโมชันหรือแคมเปญเยอะ ก็คือว่าอาจจะต้องขายโปรโมชันกับ Ookbee นำไปเล่นแจกใน Line ให้ลูกค้า หรือว่าขายให้กับ TK Park และที่เพิ่มขึ้นมาใหม่คือ Audio book ซึ่งทั้งหมดที่เกิดขึ้นนี้เติบโตในระดับที่ช้า และมีการปรับตัวบ้าง เช่น Ookbee ก็นำ contents ในบล็อกลมาทำเป็นหนังสือโดยพิจารณาจากยอดติดตามของผู้อ่าน และพิมพ์หนังสือไปจำหน่ายในงานสัปดาห์หนังสือด้วย แสดงให้เห็นว่าตลาด E-book โตแบบค่อยเป็นค่อยไป กลุ่มผู้อ่านก็จะมีสองกลุ่ม คืออ่านหนังสือจริง อ่านตั้งแต่หนังสือและกลับไปอ่าน E-book อีกรอบ กับอีกส่วนหนึ่งคือเด็กรุ่นใหม่เลย พวกที่อ่านการ์ตูน จะมีแนวการ์ตูนใหม่ๆ หรือนวนิยายแฟนตาซี ซึ่งเป็นปรากฏการณ์ที่เกิดขึ้นใน Social อยู่แล้ว

เหมือนการอ่านใน block มาก่อนแล้วตามไปอ่านใน E-book จากที่กล่าวไปสถานการณ์ E-book เราพยายามจะจับมือกับหลายเครือข่ายเพิ่มขึ้นเพื่อผลักดันการขาย E-book เช่น ถ้าสุดท้ายได้เซ็นสัญญากับ Se-ed นำเอา E-book ไปลงจำหน่าย นอกจากนี้เรายังผลักดันให้ E-book เข้าไปอยู่ใน e-library ให้มากที่สุด เช่น ระบบบริการห้องสมุดดิจิทัลแบบ Openserve อย่างไรก็ตามถ้าเทียบการขายของ E-book แล้วจะโตช้ากว่าการขายแบบ E-commerce คือการขายทาง Internet และทางไปรษณีย์ กลับมีการเติบโตที่เร็วกว่าเป็นปรากฏการณ์ขึ้นมาแทนที่ร้านหนังสือ จะเห็นได้ว่าการปิดตัวร้านหนังสือเพิ่มมากขึ้น ร้านหนังสือลดลง หรือแม้กระทั่งงานสัปดาห์หนังสือเองก็ไม่ได้คึกคักเหมือนก่อน รายได้จะไปโตที่ร้านหนังสือออนไลน์ (E-commerce) แทน ที่กล่าวมาเป็นสิ่งเกิดขึ้นจริงของปี 2558

ประธานฯ ขอเชิญผู้ถือหุ้นซักถาม

นางทิพวรรณ ชัยกิจอุราใจ ตัวแทนกลุ่มไอซีเบอร์เวนเจอร์ มีข้อซักถามเกี่ยวกับมติชนทีวีว่าตอนนี้มีความคืบหน้าไปถึงไหน ทิศทางเป็นอย่างไร และเงินลงทุนที่คาดว่าจะใช้ในไตรมาสนี้ประมาณเท่าไร

ประธานฯ ได้ชี้แจงว่า บริษัทค่อยขยับจากธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์มาเป็นสื่อครบวงจร มติชนทีวีก็เป็นส่วนหนึ่งที่มีการเปลี่ยนแปลง ตอนที่ทำก็คือ ต้องมีของให้ครบก่อน ในขณะนี้มีเว็บไซต์ และธุรกิจทีวีที่ทำอยู่กับหลายช่อง มีรายการใน Voice TV อยู่ 2 รายการ และอยู่ในระหว่างเจรจากับช่อง 7 อีกหนึ่งรายการ เพราะถ้าหาสปอนเซอร์ได้ก็หาเวลาให้ทันที และยังมีในส่วนอื่นอีก ในปลายปีจะทำช่อง ไม่ใช่ทำคนเดียวแต่จะมีพันธมิตรที่เป็นผู้ผลิตรายการ มติชนเป็นเพียงผู้บริหารหรือผู้จัดการช่องทำบนบรอดแบนด์ของ AIS ซึ่งตรงนี้จะไม่เสียค่าลิขสิทธิ์ ไม่เสียค่าสัมปทานไม่ต้องจ่ายเงินให้กับ กสทช. เนื่องจากเป็นการใช้คลื่นของ กทค.(สำนักงานคณะกรรมการกิจการโทรคมนาคม) ซึ่งผู้ให้บริการจ่ายค่าสัมปทานไปแล้ว มติชนก็จะเริ่มต้นทำในส่วนของทีวี ส่วนเรื่องงบประมาณยังไม่ชัดเจน เพราะยังไม่ได้คุยกับทาง AIS ว่าส่วนงานจะใหญ่แค่ไหน แต่คิดว่าในช่วงเริ่มต้นคงจะไม่มาก เพราะไม่ได้ลงทุนอะไร มติชนจะไปทำหน้าที่ประสานงานเป็นผู้ติดต่อจัดการ มติชนไม่ถนัดทำบันเทิง เกมส์โชว์ก็จะไม่ทำ แต่จะทำในส่วนที่ถนัดในเรื่องของข่าวและรายการที่ต่อเนื่องจากข่าว ในส่วนที่เหลือจะให้เต็ม 24 ชั่วโมงกำลังพูดคุยกับผู้ผลิตรายการทีวีท่านอื่นๆ ที่มีช่องอยู่แล้วและยังไม่มีช่องงบประมาณคงไม่มากเพราะว่าเริ่มต้นจากความเป็จริง เนื่องจากทีวีมีการลงทุนอยู่แล้ว อาจจะเพิ่มทางด้าน การติดต่อ

น.ส.ปานบัว บุนปาน กล่าวเสริมว่า ในส่วนของทีวี อยากให้มองว่าการเสพข่าวมันจะเปลี่ยน สิ่งที่สำคัญคือตัวรายการมากกว่าตัวช่องทางแบบเดิม อย่างเช่นรายการทีวีรายการหนึ่งที่ปรากฏอยู่บนทีวีแล้วไม่ได้จบแค่นั้น แต่จะไปปรากฏอยู่ที่เว็บไซต์ จากเว็บไซต์จะถูกแปะเข้าไปทาง Facebook จากนั้นจะถูกเก็บไว้ที่ Channel บน YouTube หรือ Channel อื่นๆที่จะเกิดขึ้นในอนาคต จะเห็นว่าวิวัฒนาการการเสพข่าวไม่จำเป็นต้องเป็นเจ้าของช่อง ไม่ต้องมีช่อง ขึ้นอยู่กับว่าจะจัดการอย่างไรให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายให้มากที่สุด ตอนนี้บริษัทกำลังดำเนินการอยู่

ผู้ถือหุ้น ได้ให้คำแนะนำ ในเรื่องการจัดรายการทาง Voice TV เพื่อเพิ่มรายได้อยากให้เพิ่มช่องทางเกี่ยวกับวัยรุ่น แต่ไม่ขอให้ใช้ชื่อดีคน เพราะจะถูกมองว่าดีคนเป็นผู้สูงอายุ เปิดช่องทางเพื่อหาเด็กรุ่นใหม่เข้ามาในเว็บเพื่อหารายได้ และการเสนอข่าวในเว็บไซต์ของดีคนมีข่าวที่ซ้ำและน้อยมาก หากข่าวยากเมื่อเทียบกับข่าวสด ซึ่งข่าวสดจะมีความน่าอ่าน น่าสนใจมากกว่า อยากให้ปรับปรุงเรื่องนี้

นายไกรฤกษ์ โทธิอภิญญาพิสุทธิ ได้แสดงความคิดเห็นเรื่องลดค่าใช้จ่ายในเรื่องการสมัครใจในการลาออกไป โดยไม่ให้ไปมุ่งเน้นเรื่องนี้มาก โดยความเป็นจริงบริษัทขาดทุน 100 ล้านบาท แต่ว่าขาดทุนเป็นเงินสดไม่เยอะ และถ้าเป็นจริงเรื่องที่ดีคนสามารถพัฒนาออนไลน์ภายในสามถึงห้าปีสำเร็จสามารถตรงตัวอยู่ได้ แต่ถ้าให้พนักงานที่มีคุณภาพออกไปแล้ว จะไม่สามารถเรียกกลับมาได้ ส่วนใหญ่พนักงานของดีคนมีอายุแล้ว ทำให้มีความเสี่ยงต่อตัวพนักงานท่านนั้น ส่วนเรื่องข้อเสนอแนะให้ขาย Link บน LAZADA ถ้าขายได้จริงจะได้ส่วนแบ่งตรงนั้น และเรื่องเว็บไซต์อยากให้เป็นที่หนึ่งเรื่องข้อร้องเรียน นอกจากยอดวิวที่ได้ยังจะเป็นการทำ CSR ไปด้วยในตัว และจากการที่บริษัทต้องดำเนินการพัฒนาหลายโครงการ อยากทราบงบการลงทุนดังกล่าวเป็นเท่าใด

ประธานฯ ได้ชี้แจงว่า ในเรื่องการของการให้พนักงานออก ไม่ได้อยากทำในเรื่องนี้แต่มีความจำเป็น ได้คำนึงถึงเรื่องทิศทางการทำงานซึ่งต้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การทำงานต้องมีส่วนเกินเสมอ แต่ถ้าไม่ไหวจริงก็ต้องทำ

ประเด็นเรื่องอยากให้ทำเว็บไซต์ร้องเรียน ขณะนี้ข่าวสดได้ร่วมมือกับมูลนิธิกระจกเงาเกี่ยวกับเรื่องเด็กหาย สามารถตรวจสอบที่เว็บไซต์ของข่าวสดได้ทุกวัน ด้านของข้อมูลการสื่อสารที่ไม่ค่อยอันตรายดีคนยินดีทำ คิดว่าทำแล้วเป็นประโยชน์ต่อทุกคนจริงๆ หรือไม่ ในเรื่องการตั้งกระทู้ฟรินั้นเป็นเรื่องอันตรายมาก และไม่มีบุคลากรมากพอเพราะดีคนเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านข่าว ถ้าจะทำเรื่อง

กระทุ้งต้องมีคนนั่งเฝ้าตลอด 24 ชั่วโมง (มติชนไม่ต้องมีกระทุ้งก็เป็นสายล่อฟ้าอยู่แล้ว) เพราะบทลงโทษของ พ.ร.บ.คอมพิวเตอร์หนักกว่าบทลงโทษของกฎหมายหมิ่นประมาทมาก และช่องทางในการต่อสู้ดำเนินกฎหมายเขียนครอบคลุม และพ.ร.บ. ฉบับใหม่นั้นหนักกว่าเดิม ไม่ว่าธุรกิจจะเปลี่ยนแปลงไปอย่างไร รูปแบบการทำงานจะเปลี่ยนไปอย่างไร แต่ที่ยึดถืออย่างถึงที่สุด ก็คือจุดยืนในเรื่องการยื่นเคียงข้างผลประโยชน์ของคนส่วนใหญ่ กับคุณภาพของเนื้อหาจะต้องคงเดิม หรือดีกว่าเดิม อย่างน้อยจะต้องเท่าเดิมหรือถ้าดีกว่าได้จะยิ่งดี

ข้อสุดท้ายเรื่องเงินลงทุนในปีนี้จะไม่มาก ด้วยเหตุผลสองประการ คือ มีพันธมิตรช่วยลงทุนในเรื่องเทคโนโลยี ถ้าเลือกค่าย เลือกพันธมิตรเป็น การใช้เงินจะน้อย ประการที่สองในแง่ความจำเป็นของบริษัทเองค่าใช้จ่ายปีนี้จะเข้มนวดมาก น่าจะไม่เกิน 50 ล้านบาท

นายทวีวุฒิ วิทยาขจรศาสตร์ ผู้ถือหุ้น ได้สอบถามดังนี้

1. การเติบโตทางธุรกิจ E-book ที่ไม่ค่อยโตหรือโตช้าเนื่องจากสาเหตุใด
2. อยากทราบผลการดำเนินงานของกิจกรรม การอบรม ทัวร์ เป็นอย่างไร
3. การจัดเสวนาศิลปวัฒนธรรมเป็นเสมือนสถาบันให้ความรู้มีผู้สนใจจำนวนมาก

มติชนสามารถเอาจุดแข็งมาเป็นจุดขายได้หรือไม่

ประธานฯ ได้ชี้แจงว่า กรณีของ E-book แนวโน้มของตลาดมีการเปลี่ยนแปลงซึ่งเกิดขึ้นทั่วโลก ตลาดใหญ่สุดคือที่อเมริกา ในเรื่องช่องทางการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้อ่านกับสำนักพิมพ์ ขอรับไปพิจารณาและดำเนินการแก้ไขปรับปรุงต่อไป

น.ส.ปานบัว บุนปาน กล่าวเสริมเรื่อง E-book ว่า จากที่กล่าวมาต้องยอมรับว่าเป็นความจริงว่ามีหนังสือน้อยถ้าเทียบกับสิ่งพิมพ์ในเครือที่มีอยู่ หนังสือบางอย่างก็ไม่ตรงกับความต้องการของผู้อ่าน จะพยายามทำให้ตรงกับผู้อ่านมากขึ้น ส่วนเรื่องการอบรม และทัวร์ อยู่ในส่วนรับผิดชอบของมติชนอคาเดมี ปีนี้มีการเติบโตดี ตอนแรกจะมีปัญหาในไตรมาสหนึ่ง เรื่องรายได้จำนวนคนท่องเที่ยวและคนเข้าอบรมลดลง โดยเป็นไปตามสภาพของสภาวะเศรษฐกิจ ตอนนี้เปลี่ยนเป้าหมายการหารายได้เป็นการขายตรง คือ การขายหลักสูตรแบบเหมา โดยการจับมือเซ็นสัญญาเป็นหลักสูตรระยะยาว จัดการอบรมสัญจรทั่วประเทศ การขายตรงกับ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย อาทิ ทัวร์วัฒนธรรม การชิมอาหาร เพิ่มทัวร์ต่างประเทศมากขึ้นในกลุ่ม AEC การเหมาทัวร์ การจ้างจัดทัวร์เป็น trip เป็นกลุ่ม อาทิ กลุ่มรักสุขภาพ เป็นต้น โดยยอดขายปีนี้จะเพิ่มขึ้นจากปี 2558 ส่วนการจัดเสวนาศิลปวัฒนธรรมได้ต่อยอดเป็นการจัดรายการวิทยุ ซึ่งจะพัฒนาต่อไป

ประธานฯ สรุปเพิ่มเติม ในเรื่องงานขายเนื่องจากเศรษฐกิจฝืดเคือง บริษัทจะปรับการขาย เพื่อตอบสนองตลาด กำลังปรับและทดลองใช้ เพื่อให้เกิดแนวโน้มที่ดี ส่วนเรื่องที่สองในการนำจุดแข็งมาขายได้หรือไม่ บริษัทพยายามทำอยู่ ซึ่งแต่เดิมที่เคยทำไว้บางอย่างทำฟรี คนไทยชอบของฟรี แต่ถ้าจะเก็บเงินทุกครั้งก็ไม่ไหว เป็นเหมือนบริการสาธารณะส่วนการหารายได้ จะเอาเนื้อหาที่ทำไปแล้วไปขายให้ครบ Platform ที่มีอยู่จะต้องโยงกันตั้งแต่ สิ่งพิมพ์ เว็บไซต์ ทวี วิทย์ Event แล้วอาจจะกลับมาหนังสือเล่ม ทำอย่างไรจะขายให้ได้ครบวงจร ขณะนี้อยู่ระหว่างการพูดคุย และการปรับองค์กรภายใน จะช้าหรือเร็วขึ้นอยู่กับคณะกรรมการทำงานซึ่งจะช่วยกันไขลานตัวเองให้เร็วได้แค่ไหน

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นสอบถามเพิ่มเติม ประธานฯ จึงกล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นที่มาประชุม คณะผู้บริหาร กรรมการของบริษัทขอยืนยันว่าจะพยายามทำหน้าที่ในความรับผิดชอบอย่างเต็มความสามารถด้วยความซื่อสัตย์สุจริตต่อวิชาชีพ เหมือนอย่างเช่นที่เคยปฏิบัติกันมาตลอด

ปิดประชุมเวลา 11.40 น.



สุภากร บุนปาน

..... ประธานที่ประชุม

(นายสุภากร บุนปาน)

กรรมการผู้จัดการ

ทวิพร พิชัย

..... เลขานุการที่ประชุม

(นางทวิพร พิชัย)

เลขานุการบริษัท